# 학교법인 창성학원

## 2021학년도 제7회 이사회 회의록

| 구 분 | 이 사 | 감 사 |
|---|---|---|
| 임원정수 | 8 | 2 |
| 재적임원 | 8 | 2 |
| 참석임원 | 5 | 1 |

**1. 회의일시**: 2021.10.12.(화) 17:00-19:10

**2. 회의장소**: 대덕대학교 정곡관10층 법인사무국 회의실 및 Zoom을 활용한 화상회의

**3. 회의소집 통보일**: 2021.10.05.(화)

**4. 임원 출석현황**

□ 참석인원
- 이사(5명): 곽영교, 김두헌, 신현동, 안근식, 임정섭
- 감사(1명): 정상민

□ 불참이사:
- 이사(3명): 박성옥, 심재명, 오연주
- 감사(1명): 황인상

□ 배 석 자:
- 법인사무국(3인): 송석원 총무처장 직무대리, 허주회 총무과장, 최보경 담당

**5. 회의안건**

가. 의결안건

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안 근식 |
|---|---|---|---|---|---|

□제1호: 중등학교 교감 임용(안)
□제2호: 중등학교 교장 자격인정 및 자격연수 대상자 재선정(안)
□제3호: 법인 감사규정 개정(안)
□제4호: 대덕대학교 부속어린이집 2021년 제2차 추가경정 예산(안)
□제5호: 세종특별자치시 공립 아이누리어린이집회계 2021년 제2차 추가경정 예산(안)
□제6호: 대학 적립금 용도 변경 및 사용계획 승인(안)
□제7호: 2021학년도 대덕대학교 교비회계 제1차 추가경정 예산(안)

**나. 기타안건**

□제1호: 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임 건

**다. 기타협의 및 보고사항**

□제1호: 대덕대학교 선화캠퍼스 건립 추진 취소(안)
□제2호: 2021학년도 대덕대학교 교비회계 본예산 업무추진비 재편성 보고
□제3호: 대덕대학교 총장 해임처분 경과보고 및 무효처분 판결결과 보고

## 6. 회의내용

**가. 성원보고**

2021학년도 제7회 이사회를 개최함에 있어 재적이사 과반수 이상(8인 중 5인)이 참석하여 정관 제28조 제1항에 의거 성원되었음을 송석원 간사가 보고함.

**나. 개회선언**

**의장(이사장: 임정섭)** 2021학년도 제7회 이사회 개회를 선언합니다. 바쁘신 와중에도 참석해주셔서 감사드리며, 아시다시피 9월15일 이사장직무집행정지 가처분이 인용되었고 해당 결과가 나오기까지 창성학원의 정상화를 위해 힘을 모아주신데 대해 감사의 말씀 드립니다. 법인에서는 가처분 인용 결정 이후에 학교에 발생한 혼란스러움을 원상복귀하기 위해 해당 작업을 진행 중입니다. 시간이 수일 걸릴 것으로 예상되나 성실히 해당 업무를 수행하도록 하겠습니다. 그렇다면 학교법인 창성학원 정관 제27조에 의거하여 보고안건부터 상정하도록 하겠습니다. 간사는 보고안건을 설명하여 주시기 바랍니다.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽여모 | 이사 | 안근식 |

**(간사 송석원)** 지난 8월30일 제6회 이사회가 있었고, 총7개 의결안건에 대해 논의하시어 원안 의결로 통과시켜 주셨음을 보고합니다.

다. 의결안건

**의장(이사장: 임정섭) 제1호. 중등학교 교감 임용(안)입니다.**

**의장(이사장: 임정섭)** 참고로 이 안건은 우리 법인 정관 제39조 4항에 의거 중등학교 교원은 이사회 의결을 거쳐 이사장이 임용한다고 되어있습니다. 간사께서는 설명해주시기를 바랍니다.

**(간사 송석원)** 의장이신 임정섭이사장님께서 제1호 안건을 상정해주셨기 때문에 해당 안건을 상정하도록 하겠습니다. 대전여자상업고등학교 교감이 현재 공석으로 되어 있고 현재 해당자이신 윤미현 교사는 교감 직무대리로 업무를 수행 중에 있습니다. 저희가 9월1일자로 임용을 하였어야 하지만 공백기로 인해 해당 자격증을 늦게 제출되어 제7회 이사회에 안건으로 상정하였음을 설명 드립니다. 윤미현 교사께서는 교육을 하계방학 중 수료하셨고 인사위원회 등 적합한 행정적인 절차를 거쳐 안건을 상정하게 되었음을 설명 드립니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 사실 6회 이사회에 안건을 상정하였어야 하나 교감자격증이 미제출되어 안건을 상정하지 못하였습니다. 법원 판결 이후에 각급 산하학교를 방문한 결과 교감, 교장도 직무대리인데다가 해당 선생님께서 수업까지 하고 계신 상황이라 애로사항이 있으셨던 것 같습니다.

**(이사 신현동)** 해당 안건은 관련 자료를 구 이사장 측에 제출하였다는 그 교사선생님이 맞습니까?

**의장(이사장: 임정섭)** 네, 그렇습니다.

**(이사 신현동)** 해당 부분에 대해 주의를 주셨는지요?

**의장(이사장: 임정섭)** 개인적인 판단에 의해 학교 전체 운영에 차질을 빚은 사항이므로, 학교를

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 강명순 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

방문하여서 강력하게 말씀을 드렸습니다. 그럼에도 불구하고 안건을 상정하지 않으셔서 법인사무국 사무실로 내방하시라 하여 조치를 취할 수 있도록 말씀을 드렸습니다.

**(이사 신현동)** 과목은 무엇입니까?

**(간사 송석원)** 영어과목입니다. 참고로 이 안건을 원안 의결해주시면 영어과목은 기간제 교사를 채용해야하는 상황입니다.

**(이사 안근식)** 윤미현 교사에 대한 이력사항은 따로 없으십니까?

**(간사 송석원)** 유사한 안건이 다음 회차 이사회에 안건으로 상정되었을 때는 인사기록카드를 함께 첨부토록 하겠습니다.

**(이사 안근식)** 동의합니다.

**(이사 신현동)** 제청합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 기타 이의사항이 있으신 이사님들 계십니까?

(참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)

(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장: 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 제1호 안건은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

★ **제1호. 중등학교 교감 임용(안):** 참석이사 전원이 찬성하여 **가결**되었음.
- 대상자: 대전여자상업고등학교 윤미현교사
- 인사사항: 대전여자상업고등학교 교감으로 임용함.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영로 | 이사 | 안 근식 |
|---|---|---|---|---|---|

**의장(이사장: 임정섭) 제2호. 중등학교 교장 자격인정 및 자격연수 대상자 재선정(안)입니다.**

**의장(이사장: 임정섭)** 간사는 제2호 안건을 설명하여 주시기 바랍니다.

**(간사 송석원)** 2020학년도 제8회 이사회에서 해당자를 교장 연수자로 확정을 해주셨습니다. 연수를 올해 봄에 받으실 때 징계가 회부되어, 교장 연수가 도중에 취소가 되었습니다. 하지만 징계위원회에서 절차상 위반 및 혐의없음이 인정되어 연수를 다시 진행하고자 하는 상황입니다. 교육청에 질의한 결과 올해 겨울 또는 내년에 연수가 있을 예정이라고 함을 추가로 설명 드립니다. 해당 안건은 원안의결 해주시면 교육청에 공문을 발송하도록 하겠습니다.

**(이사 곽영교)** 교육청에 승인취소가 된 상태여서 연속해서 연수를 할 수 있는 상황은 아니고 다시 새로 신청하여 진행을 해야 하는 상황입니다. 동의합니다.

**(이사 신현동)** 동의합니다.

**(이사 안근식)** 제청합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 다른 이사님들도 제2호 안건 찬성하십니까?

(참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)

(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장: 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 제2호 안건은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

★ **제2호. 중등학교 교장 자격인정 및 자격연수 대상자 재선정(안):** 참석이사 전원이 찬성하여 **가결**되었음.
- 대상자: 대전중앙고등학교 양봉규 교사
- 임용예정학교: 미정
- 임용예정일: 2021.09.01

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |

**의장(이사장: 임정섭): 제3호. 법인 감사규정 개정(안)입니다.**

**의장(이사장: 임정섭)** 법인 규정은 이사회 심의의결사항입니다. 이 부분에 대해서 간사는 설명을 해주시기 바랍니다.

**(간사 송석원)** 법인의 모든 규정은 이사회 의결을 받도록 되어있습니다. 따라서 외부인을 위촉하여 객관적인 감사를 진행할 수 있도록 하기 위해 감사규정 제9조를 외부인을 이사장님이 위촉할 수 있도록 개정하고자 하며, 보다 객관적이고 정확하게 감사하기 위해 개정하는 사항입니다.

**(이사 김두헌)** 외부인이라고 하면 너무 추상적인 사항인 것 같습니다. 외부인의 범위를 변호사, 세무사, 회계사 등으로 구체화 및 특정 시킬 필요가 있을 것 같습니다.

**의장(이사장 임정섭)** 김두헌 이사님께서 외부인을 특정 하는 것이 좋을 것 같다는 의견을 주셨습니다.

**(간사 송석원)** 그렇다면 '외부인(회계사, 변호사, 세무사 등'으로 표기하는 것을 말씀하시는 것인지?

**(이사 곽영교)** 회계사, 변호사, 세무사 및 기타 감사에 전문적인 소양이 있다고 판단되는 자 등으로 하여 융통성을 주는 것은 어떤지?

**(이사 신현동)** 전문지식이 있는 외부인을 이라고 하면 어떤지?

**(간사 송석원)** 그렇다면 말씀해주신 의견을 종합하여 교직원 또는 전문적인 지식이 있는 외부인을 이사장이 위촉하는 것으로 수정하는 것이 하겠습니다.

**(이사 곽영교)** 전문적인 지식이라고 하면 추상적이니 감사에 관한 전문지식이 있다고 판단되는 외부인이라고 하면 좋을 것 같습니다.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |

**의장(이사장: 임정섭)** 그러면 감사에 관한 전문적인 지식이 있다고 판단되는 외부인을 이사장이 위촉할 수 있도록 수정하여 의결을 하도록 하겠습니다.

**(이사 김두헌)** 동의합니다.

**(이사 곽영교)** 제청합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 김두헌 이사님께서 동의해주셨고, 곽영교 이사님께서 제청해주셨습니다. 다른 이사님께서도 동의하십니까?

(참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)

(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장: 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 제3호 안건은 수정 의결되었음을 선언합니다.

★ **제3호. 법인 감사규정 개정(안): 수정의결(아래참조)**

| (구)현행 | (신)개정 |
|---|---|
| 제9조(감사반 구성)<br>①감사반의 구성은 원칙적으로 감사부서 직원으로 구성한다.<br>②정기 및 수시감사시 감사부서 인력만으로서 감사업무를 효율적으로 실시하기 어려울 때는 법인산하 각 부서에서 인력을 차출하여 감사팀을 구성할 수 있다.<br>③타부서에서 차출된 감사요원은 소정 감사업무를 수행 완료시 지체 없이 원소속부서에 복귀함은 물론 감사업무 수행중이라 할지라도 원소속부서의 업무에 현저한 차질이 없도록 최대한 노력하여야 한다. | 제9조(감사반 구성)<br>①좌동<br>②정기 및 수시감사시 감사부서 인력만으로서 감사업무를 효율적으로 실시하기 어려울 때는 법인산하학교의 교직원 또는 감사에 관한 전문적인 지식이 있다고 판단되는 외부인을 이사장이 위촉할 수 있다.<br>③좌동 |
| | 부 칙<br>①(시행일) 이 개정 규정은 2021년10월12일부터 |

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안준식 |
|---|---|---|---|---|---|

| (구)현행 | (신)개정 |
| --- | --- |
| | 시행한다. |

**의장(이사장: 임정섭): 제4호. 대덕대학교 부속어린이집 2021년 제2차 추가경정예산(안)입니다.**

**의장(이사장: 임정섭)** 해당 안건은 부속어린이집 원장님이 배석하셔서 설명해주시겠습니다.

(*17:40 대덕대학교 부속어린이집 유미진원장이 배석하다.)

**(배석 유미진 원장)** (*주어진 자료를 활용하여 자세히 설명함.) 먼저, 세입부분에서는 올해 9월에 0세반이 새롭게 생겨서 보육료가 증가된 상황이고, 보조금 부분에서는 식생활개선 교육 프로그램 관련 국가에서 지원을 받아 지원금이 증액되었습니다. 또한, 세출부분에서는 0세반이 생겨서 교사 신규채용이 발생함에 따라 해당 부분이 잡혀있고, 앞서 말씀드린 식생활개선 교육 프로그램이 지출 관련 사항에 반영되었습니다. 현재 유성구에서 보존식 기자재 관련 부분과 코로나19와 관련된 방역부분 등이 반영되었습니다.

**(이사 안근식)** 0세반이면 1살입니까?

**(배석 유미진 원장)** 6개월부터 만1살까지의 아이들입니다. 당초에는 3월부터 보육이 이루어질 예정이었으나, 코로나19로 인해 시간제 보육으로 진행되다가 9월부터 만0세반이 개설되었습니다.

**(이사 안근식)** 꼭 공공기관에서 만1세 이하의 아이들을 받을 필요가 있는지요? 보육교사는 어떻게 됩니까?

**(배석 유미진 원장)** 0세반의 경우 교사 1명 당 3명의 아이를 보육할 수 있게 되어 있습니다. 저희 어린이집 같은 경우에는 항상 0세반이 있었으나 올해만 코로나19 상황으로 9월부터 개설이 된 건입니다. 시간제보육도 6개월에서 36개월까지 진행하고 있는 상황입니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |

**(이사 곽영교)** 6개월 미만의 어린이는 없는 것인지?

**(배석 유미진 원장)** 아직 부모의 손길이 필요하기 때문에 보육교사가 돌보기를 무리가 있고, 이유식 등과 관련한 문제가 있어 없습니다.

**(이사 안근식)** 대덕대학교 부속 어린이집이기 때문에 문제가 발생할 경우에 염려스러운 부분이 있습니다.

**(배석 유미진 원장)** 0세 같은 경우에는 국비보조선생님과 근로선생님이 함께 보육을 진행하고 있으며, 앞으로도 신경 쓰고 문제가 없도록 보육하도록 하겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 제5호 안건도 설명을 들은 후에 4호 안건과 5호 안건을 함께 의결하도록 하겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭): 제5호. 세종특별자치시 공립 아이누리어린이집 회계 2021년 제2차 추가경정예산(안)입니다.**

(* 17:47 세종특별자치시 공립 아이누리어린이집 윤진숙원장이 배석하다.)

**(배석 윤진숙 원장)** (*주어진 자료를 활용하여 자세히 설명함.) 먼저, 세입은 코로나19로 계획되었던 특별활동이 전혀 진행되지 못해 수익자 부담 수입이 감소하였고, 연장반 교사 및 보조교사를 시에서 지원받아 보조금 및 지원금이 증가하였습니다. 세출에 대해서는 3월부터 7월까지 채용하였던 사무보조교사를 8월부터는 시간제보조교사로 보직변경하면서 인건비가 변경되었고, 9월부터 원장이 변경됨에 따라 기본급 및 수당이 변경되었습니다. 또한 운영비는 소모품 구입과 환경개선증가개선비용, 조리실 주방용품 등을 증가 편성하였습니다.

**(이사 안근식)** 위치가 어디입니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 세종시 도담동 주민센터 안에 위치하고 있다고 생각하시면 됩니다.

**(이사 안근식)** 보육하는 어린이는 몇 명입니까?

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(배석 윤진숙 원장)** 아이들은 90명이고, 교사 15명이 고용되어 있습니다.

**(이사 안근식)** 그렇다면 교사는 시간제 교사와 전일근무 교사로 구성되어 있습니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 네 그렇습니다. 인건비는 국가에서 지정된 보육교사 인건비 기준표가 있어 기준표에 맞춰서 지급되고 있는데, 원장포함 영아반 보조교사는 시에서 80% 지원을 받고 있고, 유아반 교사는 30%, 시간제 보육교사는 100% 인건비 지원을 받고 있습니다.

**(이사 안근식)** 세종시가 학부모님들이 적극적이신데 학부모님 만나 뵈셨습니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 처음에는 온라인으로 만나 뵈었고, 또 등하원 시간에 항상 뵙고 인사드렸습니다. 또한 최근에는 운영위원회가 있어 연령별 대표 학부모님들 만나 뵈었습니다.

**(이사 곽영교)** 대덕대학교 부속어린이집에 비해 수익자부담수입이 취소폭이 큰데 그 이유는 무엇입니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 저희는 계획되었던 특별활동을 아직 한 번도 진행하지 않았기 때문에 편성되어있던 예산이 감액된 상황입니다.

**의장(이사장 임정섭)** 만5세도 어린이집을 갈 수 있습니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 7세까지 하고 초등학교에 입학할 수 있고, 해당 부분은 학부모님들의 선택사항입니다. 맞벌이 학부모님들은 유치원보다 어린이집을 선호하시는게, 저희는 7시까지도 담임교사가 아이들을 케어해주고 있기 때문에 선호하시는 것 같습니다.

**(이사 신현동)** 처음 가셨습니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 네. 19년도에는 대덕대학교 부속어린이집이에서 원감을 하다 원장으로 승진을 해서 근무를 했고, 또 작년에는 세종청사 아이세상어린이집의 2.28.까지 원장으로 일하다 아이누리어린이집 채용공고가 있어 지원하게 되었습니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(이사 신현동)** 세종시 공립 아이누리어린이집은 입소를 원하는 아이들은 모두 수용이 가능한 상황입니까?

**(배석 윤진숙 원장)** 인근 지역에서는 SNS 등을 통해 인정받는 어린이집이며, 모든 연령이 차 있지만 만5세만 결원이며, 대기자를 가지고 있는 어린이집입니다.

(*17:56 유미진, 윤진숙원장이 퇴실하다.)

**의장(이사장: 임정섭)** 제4~5호 안건을 일괄로 상정하여 심의의결하도록 하겠습니다. 찬성하십니까?

**(이사 곽영교)** 동의합니다.

**(이사 안근식)** 제청합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 다른 이사님들께서도 이의사항 없으신지요?

참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)

(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 제4호~5호 안건은 원안의결 되었음을 선언합니다.

★ **제4호. 대덕대학교 부속어린이집 2021년 제2차 추가경정예산(안):** 참석이사 전원이 찬성하여 **가결** 되었음.

(단위: 천원)

| 세입 | | | | | 세출 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 경정예산액 | | 기정예산액 | | 증감액 | 경정예산액 | | 기정예산액 | | 증감액 |
| 금액 | 구성비 | 금액 | 구성비 | | 금 액 | 구성비 | 금 액 | 구성비 | |

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

| | (%) | | (%) | | | (%) | | (%) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 548,508 | 100 | 530,494 | 100 | 18,014 | 548,508 | 100 | 530,494 | 100 | 18,014 |

★ **제5호. 세종특별자치시 공립 아이누리어린이집 회계 2021년 제2차 추가경정예산(안)**
참석이사 전원이 찬성하여 **가결** 되었음.

(단위: 천원)

| 세입 | | | | | 세출 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 경정예산액 | | 기정예산액 | | 증감액 | 경정예산액 | | 기정예산액 | | 증감액 |
| 금액 | 구성비 (%) | 금액 | 구성비 (%) | | 금액 | 구성비 (%) | 금액 | 구성비 (%) | |
| 733,600 | 100 | 736,005 | 100 | −2,406 | 733,600 | 100 | 736,005 | 100 | −2,406 |

**의장(이사장: 임정섭)** 제6호 안건과 제7호 안건은 일괄 상정하도록 하겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭): 제6호. 대학 적립금 용도 변경 및 사용계획 승인(안)과 제7호. 2021학년도 대덕대학교 교비회계 제1차 추가경정예산(안)입니다.**

(*17:57 송영필 교육부총장, 김구기획처장이 배석하다)

**(배석 김구 기획처장)** (*주어진 자료를 활용하여 자세히 설명함.) 먼저 제6호 안건 설명 드리겠습니다. 먼저, 임의건축기금으로 의결을 받아 선화동캠퍼스 구축건과 관련하여 예산에 반영을 해놓았습니다. 하지만 여러 가지 사정 상 제2캠퍼스를 선화동에 구축하는 것이 어려워졌고, 이에 따라 임의건축기금을 임의특정목적기금으로 변경하는 것으로 설명을 드리고자 합니다. 당초 2021학년도 본예산을 편성함에 있어 인건비가 62억이 부족하게 편성되어 있었고, 10월부터 인건비가 부족함에 따라 부득이 임의건축기금으로 편성된 선화동캠퍼스 구축을 임의특정목적기금으로 변경요청 드리고자 합니다. 또한 차세대종합정보시스템 신규개발 구축 건으로 임의특정목적기금 30억이 심의의결을 완료된 사항이나 이 중 15억을 인건비로 전환 및 조정하여 용도 전환하여 사용하고자 합니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안준식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(배석 송영필 교육부총장)** 올해 인건비가 부족한 상황입니다. 이에 따라 선화동캠퍼스 50억과 차세대종합정보시스템 30억 중 15억을 인건비로 전환하여 진행하고자 합니다. 그렇다고 해서 전산시스템을 개발하지 않는 것이 아니라 개발기간이 있기 때문에 추가적인 예산이 필요하다면 내년 예산으로 편성하여 진행하고자 합니다. 더불어 대학이 자구노력의 여건이 되어야 하는데 현재 그러질 못했습니다. 내년에 저희가 입학정원을 줄였기 때문에 등록금수입을 약 130억원으로 예상하고 있고, 내년에 필요한 관리운영비와 인건비가 약 210억 정도 됩니다. 내년에는 이에 따라 적립금 10분의 1을 지원받는 다는 가정아래 인건비를 조정한다면 약 25%의 임금 삭감이 불가피한 상황입니다. 올해 정상화가 진행되는 상황에서 연말까지 교직원과의 합의를 통해 해당 부분을 진행해야하는 상황이고, 합의가 이루어지지 않은 상황이므로 인건비 지급을 위해 적립금 용도 변경을 요청드리는 상황입니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 어떻게 해결하실 예정이신가요?

**(배석 송영필 교육부총장)** 현재, 연봉제와 호봉제가 나눠져 있는 상황인데, 너무 임금의 격차가 큽니다. 이에 따라 대전 과기대의 사례와 같이 격차를 줄일 수 있도록 올렸다가 함께 삭감하는 방향으로 진행하고자 합니다. 하지만 법적으로 문제가 발생하지 않도록 진행하여야 함에 따라 해당 부분은 차후 진행하여 말씀 드리도록 하겠습니다.

**(이사 곽영교)** 연봉제의 임금을 올렸을 때 재정부담은 어떻게 해결하실 생각이신지?

**(배석 송영필 교육부총장)** 합의가 필요하나, 과거보상은 없는 것으로 해야 하지 않나 생각합니다. 다만 인센티브의 형식으로 지급할 수는 있을 것이나, 추가적인 논의가 필요하다고 생각합니다.

**(이사 곽영교)** 아이디어는 좋으나, 호봉제 교직원들이 동의를 해야 하지 않습니까?

**(배석 송영필 교육부총장)** 적립금 약280억원 중 40억원은 사용하지 못하는 재원이므로 약240억원이 남아있다고 생각할 수 있습니다. 임금 삭감에 대한 합의안이 도출되지 못한다면 매년 80-90억 정도의 적립금이 사용되어야만 하고 약 3년 정도가 지나면 적립금이 소진됩니다. 이 부분은 학령인구 저하에 따라 전체 사립대학이 겪는 문제이기 때문에 구성원의 합의를 거치고, 또 강력하고 강제적인 정책을 통해 해결해야 할 것으로 생각합니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안 준식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(이사 곽영교)** 합의가 되지 않았을 때는 어떻게 진행하신다는 말씀이신지?

**(배석 송영필 교육부총장)** 대학의 생존을 위해서는 강력한 정책이 필요하다고 생각합니다.

**(이사 곽영교)** 강력한 정책도 필요하지만 동의를 얻는 것이 좋을 것 같습니다.

**(배석 송영필 교육부총장)** 최대한 노력하도록 하겠습니다.

**(배석 김구 기획처장)** 부총장께서 말씀하셨다시피 예산편성이 될 수 있는 부분이 130억원이나 인건비 지출로도 부족분이 발생하는 상황입니다. 이에 따라 교직원에게 해당 부분을 공개하고 강력한 자구노력이 동반되어야 함을 공유하여 함께 고통분담을 할 수 있도록 한 후 내년 예산 편성을 진행하도록 하겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 내년 예산 편성에는 자구노력(안)까지 같이 상정하시기를 부탁드립니다.

**(이사 신현동)** 인건비를 부족하게 편성했는데 교직원 급여를  부족하게 편성하였습니까?

**(배석 김구 기획처장)** 대학평의원회에서도 인건비가 적게 편성된 부분에 대해서 지적이 되었던 상황입니다. 명예퇴직 및 조기희망퇴직을 통해 인건비를 절감을 위한 노력을 진행하였던 것 같습니다. 하지만 그 이후로 급여 부족분을 해결하기 위한 구체적인 자구노력이 진행되지 못했습니다.

**(배석 송영필 교육부총장)** 교직원들에 급여 지급이 지연된다는 측면의 이메일을 보내고 했던 것으로 보아, 경각심을 일깨우기 위함이 아니었나 생각됩니다.

**(이사 곽영교)** 적립금을 한 번에 너무 많이 인출해야 되는 부담도 있으므로, 차후에 용도 변경을 해서 사용하겠다는 취지가 담겨있는 것 같습니다.

**(배석 김구 기획처장)** 상반기에 자구노력에 대한 구체적인 계획을 세우지 못한 상황에서 용도변경을 요청한 부분에 대해 죄송한 말씀 드립니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안준식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(이사 곽영교)** 그간 자구노력을 할 수 없는 상황이었고, 합의안을 가지고 오셨으면 좋은데 그렇지 못한 상황인 것 같습니다. 인건비는 지급을 해야 하기에 의결을 해드려야겠지만, 올해 연말까지 구체적인 안건을 도출하여 보고하기를 바랍니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 합의안과 관련한 구체적인 차후 절차는 어떻게 되는지요?

**(배석 송영필 교육부총장)** 명예퇴직을 통해 호봉제 교원이 퇴직함으로 인해 차후 정책 결정이 수월할 것으로 예상되며, 이에 따라 1년 반 이후 인건비가 줄어들 것으로 예상되므로 해당 부분도 자구책을 진행하고 있는 상황이라고 생각됩니다.

**(이사 신현동)** 인건비를 100% 편성하지 않았던 것은 구성원들에 위기의식을 느끼게 하고 벼랑 끝으로 하려고 했던 것으로 추측이 되는데, 서로 양보를 하고 합의할 수 있는 합의안을 도출할 수 있도록 집행진은 적극 노력해주시기 바랍니다.

**(이사 곽영교)** 이사들도 조건부를 할 수 밖에 없는 상황입니다. 내년에도 똑같이 구조조정이 없이 급여 테이블을 동일하게 해서 가지고 오신다면 원활하게 승인이 될 수 없기 때문에 해당 부분을 감안해 주시기를 부탁드립니다.

**(이사 신현동)** 학교가 어려워질 것이 눈에 보이는데 개인들의 주장만 해서는 안되는 부분이니 다른 대학의 사례를 살펴보시고 자구노력을 시행하시기를 바랍니다.

**(이사 곽영교)** 자구노력과 관련한 방안을 10월중으로 마련해주시기를 부탁드립니다.

**(배석 김구 기획처장)** 대학의 생존전략과 관련하여 안을 작성하여 보고 드리도록 하겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 계획을 세우실 때 많은 사람들의 의견수렴을 통해 다양한 안을 도출해내는 것이 좋을 것 같습니다.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안 준식 |

**의장(이사장: 임정섭): 제7호. 2021학년도 대덕대학교 교비회계 제1차 추가경정예산(안)입니다.**

**(배석 김구 기획처장)** (*별도 요약자료를 배포하고 자세히 설명함.) 앞서 설명 드렸던 것과 더불어 이월금을 수입으로 예산편성하여 지출을 조정하려고 하고 있습니다. 수입을 예측할 때 신입생충원율을 70%로 예측하였으나 최종적으로 약66%가 되어, 등록금 수입이 13억이 감소되었고 각종 국고사업에 선정된 사항이 있어 해당 부분을 반영하였습니다. 지출 부분에서는 인건비와 더불어 신설학과에 필요한 기자재 등을 반영한 사항입니다.

**(이사 곽영교)** 결론은 적립금을 추가로 인출하는 것이 아니고 항목조정을 하는 것입니까?

**(배석 김구 기획처장)** 네, 그렇습니다.

**(이사 신현동)** 잘 모르는 사람들은 본예산 편성이 잘못되었다는 것을 파악하지 못하고 시설비 등을 모두 감액하고 인건비로 변경하는 것으로 생각할 수 있을 것 같습니다. 그간 이사회가 제대로 된 기능을 하지 못했던 부분에 대해 사과드리고 앞으로 계획했던 대로 자구노력을 진행하시기를 바랍니다.

**(이사 곽영교)** 해당 안건은 처리하되, 10월말까지 자구노력을 수립하고 올해 안에 동의절차를 거칠수 있도록 해야합니다. 다만, 전 교직원이 동의가 진행되지 않았을 때는 강력한 정책으로 진행되어야 한다는 것을 조건으로 제시합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 급여 지급을 위해서 안건에 대하여 원안대로 처리하되 자구노력계획을 보고하는 조건으로 의결에 대해서 말씀해주셨습니다.

**(이사 김두헌)** 동의합니다
**(이사 안근식)** 제청합니다.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |

**(이사 신현동)** 전문대학은 일반대학에 비해서 학비가 저렴함에도 자구노력을 진행하지 않고 인건비를 100% 모두 받은 상황이라고 생각하며 전적으로 동의합니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 그렇다면 10월말까지 자구노력(안)을 보고받은 후 전 교직원의 동의가 진행되지 않으면 강력한 정책으로 진행하는 것으로 조건 의결을 하도록 하겠습니다. 구성원들이 분열된 사항이라 이를 하나로 모으는 것이 중요하다고 생각합니다. 기타 이의사항이 있으신 이사님들 계십니까? 해당 안건에 동의하십니까?

(참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)
(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 제6호~7호 안건은 원안대로 의결 되었음을 선언합니다.

★ **제6호. 대학 적립금 용도 변경 및 사용계획 승인(안):**참석이사 전원이 찬성하여 **가결**되었음.

가. 2021학년도 적립금 용도(목적) 변경:
제2캠퍼스 건축기금 5,000,000,000원 → 임의특정목적기금(교직원 보수 및 복지지원기금)으로 용도 변경

나. 2020학년도 적립금 용도(목적) 변경에 따른 용도 변경:
- 차세대종합정보시스템 신규개발 구축: 3,000,000,000원 중 1,500,000,000원

★ **제7호. 2021학년도 대덕대학교 교비회계 제1차 추가경정예산(안):** 참석이사 전원이 찬성하여 **가결**되었음.

(단위: 원)

| 구 분 | 2021학년도 제1차 추가경정예산 | 2021학년도 본예산 | 증 감 액 |
|---|---|---|---|
| 등록금회계 | 16,815,098,000 | 17,931,530,000 | -1,116,432,000 |
| 비등록금회계 | 32,768,958,000 | 26,934,928,000 | 5,834,030,000 |
| 내부거래제거 | 0 | 0 | 0 |
| **합 계** | **49,584,056,000** | **44,866,458,000** | **4,717,598,000** |

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

- **[조건 의결 내용]** 특히 제7호 안건을 조건 의결함에 있어, 다양한 의견을 도출하여 10월 말까지 대학 자체 자구노력 방안(안)을 이사회에 보고하고, 향후 구성원 동의 절차 등을 진행하되, 합의가 이루어지지 않을 때에는 강력한 조치를 취할 것을 당부함.

라. 기타협의 및 보고안건

**의장(이사장: 임정섭): 제1호. 대덕대학교 선화캠퍼스 건립 추진 취소(안)입니다.**

**(배석 김구 기획처장)** 올해 1월에 교무위원회 통과를 통해 2월 이사회에서 자구노력을 동반한 조건부 의결을 진행해주셨습니다. 앞서 말씀 드린 바와 마찬가지로 학교의 상황을 고려해봤을 때 선화캠퍼스 건립이 어렵다는 판단 하에 추진 취소를 말씀드리고 해당 재원은 인건비로 용도 변경하여 진행하는 것으로 말씀드립니다.

★ **제1호. 대덕대학교 선화캠퍼스 건립 추진 취소(안): 보고완료**
- 전면취소

**의장(이사장: 임정섭): 제2호. 2021학년도 대덕대학교 교비회계 본예산 업무추진비 재편성 보고입니다.**

**(배석 김구 기획처장)** 한국사학진흥재단의 요구에 의해 회계규칙상 업무추진비가 함께 편성되어 있었던 것을 기관장 업무추진비와 기타 업무추진비로 분리 편성하는 것을 보고합니다.

(*18:34 송영필 교육부총장, 김구 기획처장이 퇴실하다.)

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

★ 제2호. 2021학년도 대덕대학교 교비회계 본예산 업무추진비 재편성 보고: **보고완료**

| ① 전용액 | 조 정 (전) | | | | | 조 정 (후) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 부서명 | 단위사업 (프로젝트명) | 계정과목 | ② 기정예산 | ②-① 조정후 예산 | 부서명 | 단위사업 (프로젝트명) | 계정과목 | ③ 기정예산 | ③+① 조정후 예산 |
| 45,600 | 총무팀 | 교육행정 지원 | 업무추진비 | 45,600 | 0 | 총무팀 | 교육행정지원 | 기관장 업무추진비 | 0 | 24,000 |
| | | | | | | 총무팀 | 교육행정지원 | 기타 업무추진비 | 0 | 21,600 |

**의장(이사장: 임정섭): 제3호. 대덕대학교 총장 해임처분 경과보고 및 무효처분 판결결과 보고입니다.**

**의장(이사장: 임정섭)** 10월 7일에 무효처분이 판결되었습니다. 해당 부분과 관련하여 항소를 할 것인지에 대해서도 결정을 해야 하는 상황이라 다양한 논의를 위해 보고안건으로 처리하고자 합니다.

**(간사 송석원)** 판결문에는 총장 해임처분이 무효임을 확인함으로 되어 있고, 소송비용은 학교법인 창성학원이 부담함으로 되어있습니다. 해당 안건을 정식안건으로 상정하지 않은 이유는 안건 목록을 발송 드린 이후에 판결이 되었고, 사전에 다양한 의견을 논의하겠다는 의견이 있어 보고안건으로 상정하게 되었음을 보고합니다.

**(이사 곽영교)** 판결문 사본을 살펴볼 수 있습니까?

(참석 이사 5인이 이사회의에서 전원 판결문 요구와 공개를 찬성함.)

(* 18:58 간사가 판결문 사본을 참석이사에 전원 허가 하에 공람함.)

**(이사 신현동)** 변호사 이신 김두헌 이사님께서 보시기에는 항소를 한다면 승소할 가능성이 있습니까?

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

**(이사 김두헌)** 이 사건은 징계사유가 많은데, 대부분은 징계사유에 해당되지 않는다고 판결문에 적혀 있습니다. 따라서 제 생각에는 항소를 하더라도 뒤집힐 가능성을 매우 희박하다고 판단됩니다.

**(이사 신현동)** 그렇다면 항소를 진행하지 않고, 앞으로 근무를 어떻게 하실 지에 대해서 말씀을 해주시는 것이 어떻지요?

**(이사 안근식)** 그렇다면 임기가 두 달여 정도 남은 상황이기 때문에 자구책 마련 등을 위해서 애써주실 것을 요청하는 것이 좋을 것 같습니다.

**(이사 김두헌)** 항소기간이 언제까지인지요?

**의장(이사장: 임정섭)** 2주라 다음 주 입니다.

**(이사 곽영교)** 김두헌이사께서 뒤집힐 가능성이 없다고 해주셨고, 교육기관에서 항소하는 부분도 부담스러운 부분이라는 생각이 듭니다. 따라서 잔여기간 동안 학교를 위해서 일할 수 있는 기회도 드리고 본인의 명예를 회복할 수 있는 기회를 드리는 것도 좋겠습니다.

**의장(이사장: 임정섭)** 항소를 하더라도 실익이 없고, 계속 재판을 하더라도 학교에 도움이 되지 않는 상황이기 때문에 차후 복직했을 때 역할을 명확히 하자는 의견을 주셨습니다. 전체 이사님들께서 항소는 하지 않는 것으로 의견을 주셨습니다.

**(이사 김두헌)** 추가적으로 검토가 필요한 것이 피고 측 소송대리인 변호사에게 항소를 할 필요가 있는지에 대한 의견을 받아볼 필요는 있을 것 같습니다.

**(이사 곽영교)** 소송대리인 변호사는 항소의 여지가 있다고 하면 어떻게 되는 겁니까?

**(이사 김두헌)** 그렇다 하더라도 이사장님께서 결정하실 수 있는 사항입니다. 판단은 이사회에서 결정하면 됩니다.

| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |
|---|---|---|---|---|---|

**의장(이사장: 임정섭)** 이사회에서 도출된 이사님들의 의견과 소송 대리인 변호사의 의견을 종합해서 다음 이사회에 정식안건으로 상정하도록 하겠습니다.

★ **제3호. 대덕대학교 총장 해임처분 경과보고 및 무효처분 판결결과 보고: 보고완료**
- 판결(2021.10.07.)결과: 해임처분 무효임을 확인함.
- 소송비용은 피고(학교법인창성학원이사장) 부담함.

마. 기타안건

**의장(이사장: 임정섭): 제1호. 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임(안)입니다.**

**의장(이사장 임정섭)** 이사회 회의록 간서명 대표 3인을 호선하고자 합니다. 이사님께서는 추천해 주시기 바랍니다.

**(이사 신현동)** 지난 회 차에 간서하셨던 이사장님과 곽영교, 안근식 이사님을 추천하며 동의합니다.

**(이사 김두헌)** 제청합니다.

**의장(이사장 임정섭)** 그럼 본인과 곽영교이사님, 안근식이사님께서 간서명을 진행하도록 하겠습니다. 이의 있으신 이사님 계십니까?

(참석자 전원 다른 의견 없다고 답변함.)
(참석 이사 5인이 모두 찬성하다.)

**의장(이사장 임정섭)** 기타 이의사항이 없으신 관계로 참석이사 전원이 찬성하여 3명으로 호선하였습니다.

## 7. 폐회선언

의장으로부터 오늘의 이사회 마무리 발언에 이어 이사회에 참석하신 임원들에 대한 감사의 인사와 함께 폐회선언이 있음.

(* 2021.10.12.(화) 19:10에 회의를 마치고 폐회를 선언함.)

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |

2021. 10. 12.

학교법인 창성학원 이사장 임 정 섭 (서명)

이사 곽 영 교 (서명)

이사 김 두 헌 (서명)

이사 신 현 동 (서명)

이사 안 근 식 (서명)

감사 정 상 민 (서명)

※ 가나다 순

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 임정섭 | 이사 | 곽영교 | 이사 | 안근식 |