

학교법인 창성학원

2025학년도 제13회 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	8	2
재적임원	2	1
종전임원 (긴급처리권)	5	/
참석임원	7	1

1. 회의일시: 2026.01.13.(화) 17:00-17:32

2. 회의장소: 대덕대학교 정곡관 10층 소회의실 또는 Zoom화상회의 참석

3. 회의 소집 통보일: 2026.01.05.(월)

4. 임원 출석 현황

□ 참석인원(8명)

- 재적이사(2명): (직접참석) 임정섭, 성차용
- 종전이사(3명): (직접참석) 강경래, 김대성, 김현리
- 종전이사(2명): (Zoom화상회의를 통한 참석) 김태근, 이정민
- 감사(1명): (Zoom화상회의를 통한 참석) 조현준

□ 불참 인원(1명)

- 감사(1명): 장숙영

이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

□ 배 석 자:

- 법인사무국(3명): (간사) 김영훈 총무처장, 윤지연 과장, (서기) 최보경 담당

5. 회의안건

가. 의결 안건

- 제1호: 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용 계획 승인(안)
- 제2호: 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제2차 추가경정예산(안)
- 제3호: 중등학교 교원 휴직 동의(안)
- 제4호: 2025학년도 대전중앙중학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제5호: 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)

나. 기타 안건

- 제1호: 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임 건

6. 회의 내용

가. 성원 보고

2025학년도 제13회 이사회를 개최함에 있어 사립학교법 제17조에 의거 재적 이사 2명, 종전 이사 5명이 참석하여 총 7명이 출석하였으므로 이사회가 성원되었음을 간사가 보고하다.

나. 개회 선언

의장(이사장: 임정섭) 2025학년도 제13회 이사회 개회를 선언하다. 금일 이사회는 민법 제691조 위임종료시의 긴급처리를 준용하여 긴급처리권을 종전이사에게 부여하여 진행하는 회의임을 설명하다. 참석한 이사의 이의사항이 없다면 이사회를 진행하겠다고 하다. (*참석이사의 별도 이의제기 없음.) 일단 안건을 상정하기 전에 중요 발언을 진행하고 시작하겠다고 하다. 현재 대학은 이사회 의결이 되지 않아 교직원 임금이 28일째 체불된 상태라고 하다. 사실 이사는 더 이상 내부 이사회 차원의 문제가 아니라, 법적·행정적 감독의 대상이 된 긴급 사안이라고 하다. 이번 임금체불은 대학의 재정 부족으로 야기된 것이 아니라 임금 지급을 위한 적립금 사용 승인 및 추가경정예산안이 이사회에서 의결되지 못한데에 따른 결과라고 하다. 지난해 8월부터 12월 9일 테드라인까지 다섯차례 정식 이사회를 개최하였으나 대학평의원회의 절차적 문제를 이유로 안건이 의결되지 못하였다고 하다. 그 이후 임금 체불을 막기 위해 12

이사	임정섭	이사	김대성	이사	서차웅
----	-----	----	-----	----	-----

월 17일까지 총 두차례에 걸쳐 긴급이사회 소집을 위한 수요조사와 일정 조율을 진행하였으나 안전상정의 부동의와 모든 이사께서 출석할 수 있는 일정이 조율되지 않아 긴급이사회가 성립되지 못하였다고 하다. 임금 체불이 된 이후에도 세 차례 긴급 이사회 개최를 위한 노력을 하였으나 긴급 이사회 요건이 되지 않아 이사회를 개최하지 못하였고 오늘에서야 정식 이사회를 개최하게 되었다고 말한다. 현재 논란이 되고 있는 대학평의원회 의원(의장) 해촉 절차와 관련된 문제와 교직원 임금 지급을 위한 적립금 추경 안건은 법적으로 분리된 사안으로 보아 주기를 요청하다. 실제로 이전 이사회에서 제1차 추가경정예산(안)이 의결된 선례도 있음을 추가로 설명하다. 그럼에도 불구하고 임금과 관련된 안건이 통과되지 못하고 있는 상황은 교직원 생계와 직결된 문제이므로 다른 쟁점과 결부시키지 말아줄 것을 당부하다. 금일 이사회에서 교직원 임금 지급을 위한 안건은 다른 쟁점과 분리하여 심의·의결해줄 것을 서두에 간곡히 부탁하다. 우리 법인 정관 제27조에 따라 안건을 상정 하기 앞서 간사에 경과보고를 요청하다.

(간사 김영훈) 지난 2025년 8월 28일에 개최되었던 2025학년도 제8회 이사회 이후 3개월여 간 제9회부터 제12회 이사회 까지 개최는 되었으나 안건이 통과되지 못하였다고 하다. 그리고 그동안 제13회 이사회를 개최하기 위해 앞에서 의장께서 말씀하신대로 많은 노력을 하였으나, 성원 요건 미 충족으로 개최되지 못하였고 금일 이사회를 개최하게 되었다고 하다. 지난 제12회 이사회에 상정되어 다루어졌어야할 안건 중에 긴급성을 요하는 안건들만 추려서 안건을 상정하게 되었다고 하다. 참고로 이번 이사회에 상정된 대부분의 안건들은 지난 이사회에 계속적으로 상정되었던 안건임을 말하다.

다. 의결 안건

의장(이사장: 임정섭) 제1호 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용계획 승인(안)을 상정하다.

(* 대덕대학교 장화식 부총장 및 김호겸 기획처장이 안건설명을 위해 17:05에 배석하다.)

(이사 성차용) 현재 적립금이 얼마나 남아 있는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 93억 2천여만원이 남았다고 하다.

(이사 성차용) 적립금에서 인건비로 필요한 금액이 얼마인지 묻다.

(배석 장화식 부총장) 한달에 6억 5천여만원 정도 필요하다고 하다.

이사	임정섭	이사	김태성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 김호겸 처장) 예상한 바로는 전체적으로 총 22억 정도가 필요하다고 하다.

(이사 성차용) 그렇다면 인건비가 필요한 것이 12월, 1월, 2월 세 달이라고 하다. 그렇다면 19억 정도면 되는 것이 아닌지 묻다.

(배석 장화식 부총장) 20억 이상은 되어야 한다고 하다. 생각지 못한 부분이 발생할 수 있다고 하다.

(이사 성차용) 필요한 부분은 2월에 이사회를 재차 열어 추경을 진행하면 될 것 같다고 하다.

(이사 김대성) 이전에 추경을 약속하였지만 지키지 않았다고 하다.

(이사 성차용) 약속하겠다고 하다. 그렇다면 20억이면 되는지 묻다. 자료에 보면 퇴직금 명시 이월 등이 있는데 이것은 뺐으면 좋겠다고 하다. 최대한으로 버티려면 절약하면 가능할 것 같아서 여기까지 온 것인데, 인건비 지급이 안되면 총장과 이사장이 힘들어진다고 하다. 그러니 적립금 인출액은 20억 수준에서 정했으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 추가경정예산(안)을 적립금 중 28억을 사용하는 것으로 안건을 상정하였는데, 이 안건을 원안대로 통과시켜 주면 7억9천여만원을 감액한 20억4천8백만원만 사용하겠다고 하다. 약 8억원이 감액되는 것이라고 하다. 그간 11월에는 추경이 되지 못한 상태에서 봉급이 지급되었다고 하다. 교직원이 퇴직 후에 미충원되고, 라이즈사업에서 산학중점교수 및 계약직원들이 대체되는 것을 모아서 6억 5천여만원의 11월 인건비가 지출되었다고 하다. 20억4천8백만원만 사용하는 것을 조건으로 해서 의결을 해주면 나머지는 맞춰서 운영을 하겠다고 하다.

(배석 김호겸 처장) 실제 사용 예정 금액은 20억4천8백여만원이라고 하다.

(이사 성차용) 20억 5천만원이 어떤지 제안하다.

(배석 장화식 부총장) 그렇다면 원안에서 적립금을 20억 5천만원을 쓰는 것을 조건으로 하고, 본예산과 추가경정예산 편성 시 정리하겠다고 하다.

(이사 김대성) 정리추경에 반영하겠다고 하다.

이사	김정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 성차용) 어차피 적립금을 사용할 수 밖에 없다고 하다. 다만 지구책을 통해 어떻게 사용할 것인가가 중요하다고 하다. 이제는 구성원들이 노력하지 않으면 힘들다고 하다.

(배석 장화식 부총장) 최대한 노력하겠다고 하다.

(이사 김대성) 그동안 네차례에 걸쳐서 추가경정예산(안)을 상정을 했는데 이런저런 사유로 보류가 되었다고 하다. 작년에 본예산 편성 시 적립금으로 67억원을 사용하는 것으로 안건을 올렸는데 20억원만 반영되었고 나중에 추경에 반영을 시켜주는 조건으로 47억원은 유보되었다고 하다. 금일 20억원을 사용하도록 의결해 준다면 지구노력, RISE사업, 혁신사업 등으로 당초 예산보다는 27억원이 절감된 것으로 봐주면 될 것 같다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 적립금 요청한 것에서 20억 5천만원을 사용하는 것으로 조건을 걸어 의결하되, 2월에 추가경정예산(안)과 2026학년도 본예산에 이를 반영하여 이사회에 안건으로 상정한 후 정리하는 것으로 하겠다고 하다. 동의재청을 요구하다.

(이사 김대성) 동의하다.

(이사 김현리) 수정하지 않고 이 상태에서 현재 사용해야하는 임금만 사용하는 것이 가능한지 묻다.

(이사 김대성) 가능하다고 하다. 나중에 결산에 반영되는 것이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 화상회의로 참석하는 이사께도 의견을 요구하다.

(* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 모두 이의없이 찬성이므로 제1호 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용계획 승인(안)은 원안의결되었음을 선언하다.

★ 제1호 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용계획 승인(안): 가결	
1) 용도변경: 임의장학기금 2,533,768,000원 중 145,000,000원을 임의퇴직기금으로 2,388,768,000원을 임의특정목적기금으로 용도변경 함.	
2) 적립금 사용: 교직원 보수로 20억5천만원만 사용하고, 제3차 추가경정예산(안) 편성 시 최종 정리함.	

이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	------------	----	------------	----	------------

의장(이사장: 임정섭) 제2호 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제2차 추가경정예산(안)을 상정하다.

(이사 김대성) 제2호 안건은 20억5천만원 범주내에서 인건비에 대해서만 감액하면 되는 상황이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 인건비에 대해서만 수정의결을 하는 것이 맞는지 묻다. 인건비 차액인 7억9천여만원(792,980,000원) 곧이어 진행될 추가경정예산안에서 반영하는 것이 맞는지 묻다.

(배석 장화식 부총장) 수정의결을 하면 예산서 자체를 변경해야 한다고 하다. 바로 3차 추가경정예산과안과 본예산을 같이 진행해야 한다고 하다. 따라서 원안의결을 하되, 조건으로 적립금에 해당되는 부분에서 20억5천만원만 사용하는 것으로 의결해주기를 요청하다.

(이사 김대성) 지금 그 이야기라고 하다. 원안대로 통과하되 마지막 정리추경에서 해당 금액을 반영하여 정리하는 사항이라고 하다.

(이사 김현리) 올리신 것에서 인건비 부분만 적립금에서 사용할 수 있도록 승인을 한 것이고 나머지 부분은 아니라고 하다. 그런데 자료 상 교비회계에서 28억이 반영되는 것이 아닌지 묻다.

(이사 김대성) 원안대로 하되 곧 정리추경이 이루어져야 하므로 그 때 줄인다고 하다.

(이사 김현리) 나머지는 지출이 안되는 것으로 이해하면 되는 것인지 묻다.

(이사 김대성) 7억9천여만원은 지출을 하지 않는 것을 조건으로 하는 것이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 제2호 안건도 원안대로 진행하되 결과적으로는 차후에 진행될 정리추경을 통해 7억9천여만원을 감액하는 것이라고 하다.

(배석 장화식 부총장) 감액예정인 금액을 사용하지 않고, 정리추경에 반영하는 것이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 약 20억 5천여만원만 사용하는 것으로 2월에 정리추경을 진행하는 것이

이사	임정섭	이사	김대성	이사	김차용
----	------------	----	------------	----	------------

라고 하다.

(이사 성차용) 당초 19억 정도를 생각했었는데 1억 5천여만원을 더 달라고 하니 20억 5천만원을 인건비로 편성하는 사안이라고 하다. 제2호 안건도 이의 없으면 원안대로 진행하자고 하다.

(* 대덕대학교 장화식 부총장 및 김호겸 기획처장이 안건설명을 마치고 17:17에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 동의하여 제2호 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제2차 추가경정예산(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제2호 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제2차 추가경정예산(안): **가결**

(단위: 원)

구 분	2025학년도 제2차 추가경정예산	2025학년도 제1차 추가경정예산	총 감 액
등록금 회 계	9,492,880,000	8,811,901,000	680,979,000
비등록금 회 계	21,378,260,000	16,551,804,000	4,826,456,000
내부거래 제거	0	0	0
합 계	30,871,140,000	25,363,705,000	5,507,435,000

※ 단, 적립금은 교직원보수로 20억5천만원만 사용하고, 제3차 추가경정예산(안) 편성 시 최종 정리함.

의장(이사장: 임정섭) 제3호 중등학교 교원 휴직 동의(안)을 상정하다.

(이사 강경래) 김태근 이사께서 부득이한 사정으로 화상회의에서 잠시 퇴실하였다고 말하다.

(* 김태근 이사가 개인사정으로 17:18에 퇴실하다.)

(* 김대성 이사가 17:18에 회의실을 퇴실하다.)

(간사 김영훈) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 해당 휴직은 법적으로 보장된 상황이라고 하다. 동의 및 재청을 요구하다.

이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 강경래, 김현리, 이정민, 성차용) 동의하다.

의장(이사장: 임정섭) 5명이 동의하여 참석이사 과반수가 동의하였으므로 제3호 중등학교 교원 휴직 동의(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

(* 김대성 이사가 17:21에 회의실에 재입실하다.)

★ 제3호 중등학교 교원 휴직 동의(안): 가결

소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
대전여자상업 고등학교	정	교사	휴직을 명함. ※육아휴직: 2025.12.01.~2026.10.29.	2025.12.01
대전중앙고등학교	정	교사	휴직을 명함. ※육아휴직: 2026.01.03.~2026.08.09	2026.01.03
대전중앙중학교	오	교사	휴직을 명함. ※육아휴직: 2026.03.01.~2027.02.28	2026.03.01

의장(이사장: 임정섭) 제4호 2025학년도 대전중앙중학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산 (안)을 상정하다.

(* 대전중앙중학교 성하중 행정실장이 안건설명을 위해 17:21에 배석하다.)

(배석 성하중 행정실장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 특이사항이 없어 보인다고 하다. 동의 및 재청을 요구하다.

(이사 강경래, 김대성, 김현리, 이정민, 성차용) 동의하다.

(이사 강경래) 김태근 이사가 재입실하였음을 말하다. (* 김태근이사가 17:24에 재입실하다.) 김태근 이사가 외부에서 화상회의로 접속한 관계로 본인과 문자로 찬반여부에 대해 말하고 있음을 전하다. 김태근이사도 본 안건에 동의하였음을 말하다.

(* 대전중앙중학교 성하중 행정실장이 안건설명을 마치고 17:24에 퇴실하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 이의없이 전원 찬성이므로 제4호 2025학년도 대전중앙 중학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

★ 제4호 2025학년도 대전중앙중학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안): **가결**

(단위: 천원)

예산구분	경정예산액	가정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경2회	3,072,653	3,058,590	14,063	0.5

의장(이사장: 임정섭) 제5호 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)을 상정하다.

(* 대전중앙고등학교 박은희 행정실장이 안건설명을 위해 17:25에 배석하다.)

(배석 박은희 행정실장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(이사 강경래) 체육활동에서 배구부코치가 2명이라고 했는데, 인건비가 교육청이나 체육회에서 교부되는 것인지 묻다.

(배석 박은희 행정실장) 일부는 대전시체육회에서 발전기금으로 들어오는 것이 있고, 나머지 인건비는 교육청에서 지원되는 사안이라고 하다.

(이사 강경래) 코치가 예전 1명에서 2명으로 늘었는데 그것이 교육청 또는 체육회의 부담금이 될 수 있다고 하다. 학교비에서 나가는지 묻다.

(배석 박은희 행정실장) 두 사람의 인건비 모두 교육청에서 지원된다고 하다.

(이사 성차용) 배구부코치가 왜 2명이 되었는지 묻다.

(이사 강경래) 한시적으로 1명이 보조코치로 늘어났다고 하다. 그것이 학교예산에서 나가면 안 된다고 하다. 교육청이나 체육회에서 지정기부를 통해 해당자에게 봉급이 나가야지 학교비로 두 사람 인건비가 지급되면 안 된다고 하다.

이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 박은희 행정실장) 교육청에서 보조되고 있다고 하다.

(* 대전중앙고등학교 박은희 행정실장이 안전설명을 마치고 17:31에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 이의없이 전원 찬성이므로 제5호 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제5호 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안): **가결**
(단위: 천원)

예산구분	결정예산액	기정예산액	비교증감	
			예산액	증감을
추경2회	8,975,168	7,803,241	1,171,927	15.02

라. 기타안건

의장(이사장: 임정섭) 제1호. 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임(안)을 상정하다.

의장(이사장: 임정섭) 본인을 포함하여 간서명은 김대성, 성차용 이사가 진행하자고 제안하다.

(참 석 이 사) 동의하다.

의장(이사장: 임정섭) 폐회선언을 하기 전에 현재 법인 임원 6명이 결원이라고 하다. 사립학교법 제24조에 따르면 임원의 결원발생 시 2개월 이내에 보충하게 되어 있다고 하다. 따라서 법인에서는 추후 결원된 이사의 후임이사 선임과 관련한 이사회를 지속적으로 진행할 예정이오니 이사께서 적극적으로 참여해주셨으면 좋겠다고 하다. 정식 이사회를 개최하되 시급할 때에는 긴급 이사회를 소집할 수도 있으니 우리 법인에서 소집요구를 할 때 이사께서 적극적으로 협조해주기를 바란다고 하다.

7. 폐회선언

의장이 오늘의 이사회 마무리 발언에 이어 폐회선언이 있음. (*2026.01.13. 17:32 폐회)

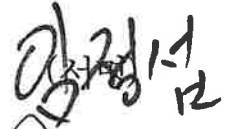
이사	임정섭	이사	김대성	이사	성차용
----	-----	----	-----	----	-----

2026.01.13

학교법인 창성학원

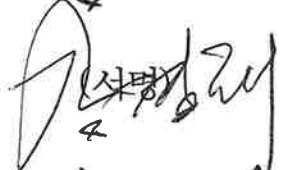
이사장

임정섭



이사

강경래



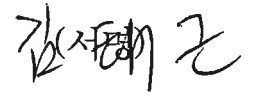
이사

김대성



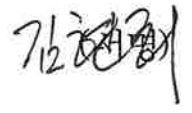
이사

김태근



이사

김현리



이사

이정민



이사

성차용



감사

조현준

