학교법인 창성학원

2026학년도 제4회 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	8	2
재적임원	8	2
참석임원	6	1

1. 회의일시: 2026.11.05.(목) 10:00-12:38

2. 회의장소: 대덕대학교 정곡관 10층 소회의실

3. 회의 소집 통보일: 2026.10.26.(월)

4. 임원 출석 현황

□ 참석인원(7명)

- 이사(6명): (직접참석) 김이경, 이길재, 이슬기, 이우정, 임용빈, 조숙진
- 감사(1명): (직접참석) 조현준

□ 불참 인원(3명)

- 이사(2명): 고덕희, 성차용
- 감사(1명): 장숙영

□ 배 석 자:

- 법인사무국(3명): (간사) 이우준 총무처장, 윤지연 과장, (서기) 최보경 과장

5. 회의안건

가. 의결 안건

□ 제1호: 학교법인창성학원 제규정 소관 위원회 재구성 및 임명(안)

□ 제2호: 대덕대학교 전임교원(비정년트랙) 면직 동의(안)

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

□ 제3호: 대학 교육용 기본재산 처분 동의(안)

나. 기타협의 및 보고안건

□ 제1호: 2025 (합격취소결정무효확인 청구, 원고) 소송 완료 보고

□ 제2호: 대덕대학교 총장 관련 형사사건 기소에 따른 주요 현황 보고

□ 제3호: 사립대학 구조개선 지원사업 경영자문 결과 및 대학 현안 보고

다. 기타 안건

□ 제1호: 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임 건

6. 회의 내용

가. 성원 보고

2026학년도 제4회 이사회를 개최함에 있어 사립학교법 제17조에 의거 재적 이사 8명 중 5명이 참석하여 재적 이사 과반수 이상이 출석하였으므로 이사회가 성원이 되었음을 간사가 보고하다.

나. 개회 선언

의장(이사장: 김이경) 궂은 날씨임에도 참석해주신 이사 및 감사에 감사의 인사를 전달하며, 2026학년도 제4회 이사회 개회를 선언하다.

다. 보고안건

의장(이사장: 김이경) 2026학년도 제3회 이사회 회의결과 보고에 대하여 간사에 설명을 요구하다.

(간사 이우준) 의결안건 3건 모두 원안의결 되었음을 설명하고, 기타 내용은 배부된 자료를 참조해주기를 요청하다.

의장(이사장: 김이경) 보고안건에 대하여 기타 의견이 있는지 묻다.

(참 석 이 사) 없다고 답변하다.

라. 의결 안건

의장(이사장: 김이경) 제1호 학교법인창성학원 제규정 소관 위원회 재구성 및 임명(안)을 상

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

정하다.

(간사 이우준) 제1호 안건에 대해 자세히 설명하다.

(이사 이우정) 외부위원은 한 번 연임하는 상황인지 묻다. 법인에서 사건의뢰를 했다거나 하는 이해관계가 있는 위원인지 묻다.

(간사 이우준) 한 번 연임을 하는 상황이고, 현재 법인에서 발생하는 소송과 관련하여 사건의뢰의 이력은 없다고 답변하다.

의장(이사장: 김이경) 그렇다면 과거에 징계위원회는 여러 차례 참석을 하였는지 묻다.

(간사 이우준) 그렇다고 하다. 현재 일반직원징계위원회에 위원장으로도 수고해주시고 있다고 하다.
(* 임용빈 이사가 2026학년도 제4회 이사회 참석을 위해 10:05에 회의장에 입실하다.)

(이사 임용빈) 사립학교법에 따라 관련 자격을 가진 자가 반드시 외부위원으로 포함되어야 하므로 문제없을 것 같다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 창성학원의 공명정대한 인사나 징계를 위해서 징계위원회를 자격에 맞게 재구성하고 임명하는 사항이라고 하다. 동의 및 재청을 요구하다.
(* 조숙진 이사의 동의, 이길재, 이우정이사의 재청으로 참석이사 전원이 동의하다.)

의장(이사장: 김이경) 참석이사 전원이 동의하여 제1호 학교법인창성학원 제규정 소관 위원회 재구성 및 임명(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제1호 학교법인창성학원 제규정 소관 위원회 재구성 및 임명(안): 가결

■ 대전여자상업고등학교 교원징계위원회

순번	구분	소속	성명	직위(급)	임기
1	위원장	학교법인창성학원	고	이사	2026.08.10.~2028.08.09
2	위원	학교법인창성학원	임	이사	2026.08.10.~2028.08.09
3	외부위원	법률사무소	박	변호사	2026.11.20.~2029.11.19
4	위원	대전여자상업고등학교	양	교감	2026.08.10.~2028.08.09
5	위원	대전여자상업고등학교	산	교사	2026.08.10.~2028.08.09
6	위원	대전여자상업고등학교	송	교사	2026.08.10.~2028.08.09
7	위원	대전여자상업고등학교	정	교사	2026.08.10.~2028.08.09

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이길재

순번	구분	소속	성명	직위(급)	임기
8	위원	대전여자상업고등학교	김	교사	2026.08.10.~2028.08.09
9	외부위원	-	김	학부모위원	2026.08.10.~2028.07.31
10	간사	대전여자상업고등학교	송	행정실장	2026.08.10.~2028.08.09
11	서기	대전여자상업고등학교	임	행정계장	2026.08.10.~2028.08.09

※ 위원 중 사고(회피 및 기피 신청포함) 대체위원: 1순위)유 2순위)강

■ 대덕대학교 교원징계위원회

순번	구분	소속	성명	직위(급)	임기
1	위원장	학교법인창성학원	이	이사	2026.08.10.~2028.08.09
2	외부위원	법률사무소	박	변호사	2026.11.20.~2029.11.19
3	위원	대덕대학교 학과	허	교수	2026.08.10.~2028.08.09
4	위원	대덕대학교 과	김	부교수	2026.08.10.~2028.08.09
5	위원	대덕대학교 과	김	부교수	2026.08.10.~2028.08.09
6	위원	대덕대학교 과	오	부교수	2026.08.10.~2028.08.09
7	위원	대덕대학교 과	황	교육전담조교수	2026.08.10.~2028.08.09
8	위원	대덕대학교 과	조	부교수	2026.08.10.~2028.08.09
9	외부위원	대학교 법학전공	이	교수	2025.08.01.~2028.07.31
10	간사	대덕대학교	김	팀장	2026.08.10.~2028.08.09
11	서기	대덕대학교	최	팀원	2026.08.10.~2028.08.09

※ 위원 중 사고(회피 및 기피 신청포함) 대체위원: 1순위)박 , 2순위)김

의장(이사장: 김이경) 제2호 대덕대학교 전임교원(비정년트랙) 면직 동의(안)을 상정하다.

(* 대덕대학교 한규진 교무처장이 안건설명을 위해 10:07에 배석하다.)

(배석 한규진 처장) 제2호 안건에 대해 자세히 설명하다.

의장(이사장: 김이경) 계약제 교원의 대학에 기여도가 낮아 대학이 정년트랙으로 채용하는 사례가 많아지고 있다고 하다. 우리 대학의 사례도 나중에 살펴봐야할 것 같다고 하다. 기타 의견이 없으시면 동의 및 재청을 요구하다.

(* 조숙진 이사의 동의, 이길재 이사의 재청으로 참석이사 전원이 동의하다.)

(* 대덕대학교 한규진 기획처장이 안건설명을 마치고 10:10에 퇴실하다.)

의장(이사장: 김이경) 참석이사 전원이 동의하여 제2호 대덕대학교 전임교원(비정년트랙) 면직 동의(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제2호. 대덕대학교 전임교원(비정년트랙) 면직 동의(안): 가결

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이길기

소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
대덕대학교 펫토탈케어과	박	교원 (교육전담조교수)	원에 의해 그 직을 면함.	2026.10.18

의장(이사장: 김이경) 제3호 대학 교육용 기본재산 처분 동의(안)을 상정하다.

(* 대덕대학교 허동욱 부총장과 송석원 행정처장이 안건설명을 위해 10:10에 배석하다.)

(* 송석원 행정처장이 관련 자료를 추가 배포하다.)

(배석 송석원 처장) 제3호 안건에 대해 자세히 설명하다.

(이사 이우정) 2025년 8월에 관련 안건이 이사회에 상정되어 심의의결 되는 과정에서 보류되었는데, 해당 내용은 무엇이었는지 보류된 사유가 해소되었는지 묻다.

(배석 송석원 처장) 당시에는 이사회 운영이 원활하지 못하였다고 하다.

(이사 이우정) 처분 대금을 어떻게 사용하려고 하는지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 대학의 경영 정상화를 위한 자구노력의 일환으로 사용할 계획이라고 하다.

(이사 이우정) 대학 운영 자금으로 사용한다는 말인 것 같다고 하다. 교육용기본재산을 처분할 때에는 교육부 허가를 득하는 과정에서 처분 후 어떠한 용도로 사용할 것인지를 명시해서 승인 요청을 진행해야 한다고 하다. 수익용 기본재산은 100% 충족이 되는지 묻다.

(배석 송석원 처장) 그렇다고 답변하다.

(배석 허동욱 부총장) 매각 절차는 이사회의 심의·의결을 거치면 대학이 교육부와 한국사학진흥재단을 통해 해결해야 하는 문제인데 타 대학의 사례를 볼 때 이상 없이 진행할 수 있을 것 같다고 하다. 우려하고 있는 것은 2027년 2월 이전에 대학에 재원으로 들어와야 회계결산에 도움이 되는데, 이 부분은 교육부와 노력을 해서 진행을 해야 할 당면과제로 보고 있다고 하다.

(이사 이우정) 장부가액이 있을 텐데 처분이익이 얼마나 되는지 묻다. 토지의 취득가액, 건물의 경우 감가상각을 한 후에 얼마의 가액이 있는데 처분 후에 얼마의 이익이 발생되는지 검

토 후 추가 보고해달라고 하다. 여자축구부 생활관으로 사용하던 건물을 처분하고 해당 학생들은 내부 생활관으로 이동했는지 묻다. 그리고 생활관이 매도금지 재산에 해당하지 않는지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 여자축구부 외부 생활관은 폐관하고 학생들은 내부 생활관으로 이미 옮겼다고 하다. 말씀하신 상황도 사전에 검토된 후 과거에 이사회에 안건상정을 했으나, 안건심의가 미루어져 지금 다시 안건으로 상정했다고 하다.

(이사 이우정) 법률적인 부분에 대한 자료가 미흡한 것 같아서 재차 질문을 하는 것이라고 하다.

(배석 허동욱 부총장) 법률적인 부분은 향후 다시 한 번 살펴보겠다고 하다.

(배석 송석원 처장) 해당 생활관은 건축물 대장에 생활관으로 되어 있지 않고 다가구 주택으로 되어 있어서 해당 부분은 문제가 없을 것 같다고 하다.

(이사 임용빈) 실제로 이 부분을 매각했을 때 학교에 어느 정도 도움이 되는지에 대한 구체적인 수치가 있어야 될 것 같다고 하다. 교육에 직접적으로 사용되는 자산은 아니라 법률상으로 매도금지재산은 아닌 것 같으나 해당 부분에 대한 보다 명확한 자료를 제공해달라고 말하다. 재정이 어려워 재산을 처분하는 것은 이해가 가지만 처분 후 정확한 방향을 제시하는 것이 필요할 것 같다고 하다.

(이사 조숙진) 참석이사의 의견에 따라 우선 보류를 하고 이사회 끝나기 전에 다시 논의를 하는 것이 좋을 것 같다고 하다.

(이사 임용빈) 매각 후 매도금액이 입금되면 다시 추경을 진행하는 절차가 있긴 하겠으나 매도금액의 사용처에 대한 보다 명확한 자료를 제공해주었으면 좋겠다고 하다.

(배석 허동욱 부총장) 추가적인 자료는 준비해서 제공하겠다고 하다. 기타협의 및 보고안건에서 구체적인 내용을 추가 보고하겠다고 하다.

(이사 이우정) 사립학교법시행령 제12조를 보니 처분할 수 없는 재산의 목록이 제시되어 있다고 하다. 생활관은 교사에 들어갈 수 있으나 모든 법률에는 항상 예외조건이 있을 것 같다고

하다. 우리는 외부 축구부 생활관을 내부 생활관으로 대체하고 있고, 교육용기본재산과 수익용기본재산 확보율도 초과하고 있어서 문제는 없을 것 같으나 법률상 문제가 없는지 추가로 잘 검토해주기를 바란다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 혹시 사전에 교육부와 논의가 있었는지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 그렇다고 하다. 시간이 많지 않기 때문에 사전에 문의한 사항이 있다고 하다. 처분승인을 위해 적극적인 노력을 하지 않으면 시간이 지연되니 직접 방문 등을 통한 노력을 진행하고자 한다고 하다.

(이사 임용빈) 학교의 사정이 어려워 과거보다는 처분이 용이해진 것은 맞다고 하다. 그럼에도 처분을 위한 법적인 문제를 잘 살펴보아야 할 것 같다고 하다. 기숙사의 수용 정도는 어느 정도 인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 우리대학의 기숙사는 현재 680석이고, 현재 학생들이 적어 1관은 사용을 하지 않고 있고 2관의 수용인원은 392석인데 약 59%의 학생이 들어와 있어서 수용의 여유가 있다고 하다. 과거에 학교에서 가지고 있던 외부생활관을 매각한 사례가 있고 여자축구부만을 위해서 한 동을 남겨놓은 상황이었다고 하다.

(이사 임용빈) 전례가 있다는 말인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 그렇다고 하다.

(이사 임용빈) 기타협의 및 보고안건에 대한 구체적인 설명을 들어본 후에 결정하는 것이 좋겠다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 그렇다면 참석이사의 의견에 따라 잠시 보류하고 기타협의 및 보고안건 제3호를 진행한 후 의결을 하겠다고 하다.

마. 기타협의 및 보고안건

의장(이사장: 김이경) 제1호 2025 (합격취소결정무효확인 청구,) 소송완료 보고를 상정하다.

(간사 이우준) 제1호 안건에 대해 자세히 설명하다.

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

(이사 이우정) 법률사무소 에 소송비용은 어떻게 나가는지 묻다.

(간사 윤지연) 법인 일반회계 일반용역비에서 지출되고 있다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 저희 이사회는 가급적 소송을 지양하고 문제해결의 방향으로 나아가야 할 것 같다고 하다. 학교 내에서 해결이 되지 않아 법적으로 판단을 받아보는 상황이라고 하다.

(이사 임용빈) 그럼에도 소송이 많이 정리가 된 것 같다고 하다.

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

의장(이사장: 김이경) 기타 의견이 없으면 보고를 마치겠다고 하다.

★ 제1호. 2025 (합격취소결정무효확인 청구,) 소송 완료보고: 보고완료

의장(이사장: 김이경) 제3호 사립대학 구조개선 지원사업 경영자문 결과 및 대학 현안 보고를 상정하다.

(* 대덕대학교 허동욱 부총장 및 김호겸 기획처장이 10:53에 안건설명을 위해 배석하다.)

(배석 김호겸 기획처장) 제3호 안건에 대해 자세히 설명하다.

(이사 이우정) 현장에서 배포되는 자료는 차후에라도 자료를 송부해주면 검토해보겠다고 하다.

(감사 조현준) 법인 수익용자산은 선화동에 있는 빌딩을 말하는 것인지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 현금성 자산을 말하는 것이라고 하다.

(이사 이우정) 법인에 요청하는 금액이 41.2억원이 맞는지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 1차년도에는 41.2억원에서 61.8억원을 요청하는 상황이고, 2차년도에는 1차년도 지원을 통해 구조개선 이행과제를 실행하게 되면 2028학년도에나 되어야 학자금 지원이 원활해질 것으로 예상되어 사전적으로 필요한 금액을 보고하는 것이라고 하다.

(이사 이우정) 법인에서 받은 금액을 경상비전입금으로 받아서 사용을 하겠다는 취지인지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 2026학년도 회계연도 말까지 수입으로 들어와야 운영손실 부분에서 마이너스가 되지 않을 것으로 예상하고 있다고 하다.

(이사 이우정) 2026학년도 내에 41억에서 61억 사이의 금액의 보전이 현재 가능한지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 경영자문단에서도 해당 결과를 도출함에 있어서 부동산 및 자산매각에 대해서는 물리적 한계가 있다는 부분에 대해 공감을 하였고, 기본적으로 현금성 자산을 활용해서 재원을 확보하여 돈을 충당하라는 취지라고 하다.

이사	김이경	이사	조 숙 정	이사	이 우 정

의장(이사장: 김이경) 여기서 제시한 이행과제 3가지를 우선적으로 수행하라는 사학진흥재단의 요구가 있는 것 같다고 하다. 학교 측에서는 자구노력을 전제로 한 후 부족한 재원을 요구하는 상황인지를 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 우선 11월 30일까지로 예정되어 있는 구조개선 이행계획 제출 시 이 내용을 반영해서 제출할 수밖에 없는 상황이라고 하다. 내년 6월까지 이행과제에 대한 수행여부를 재정진단결과와 함께 검토하여 재정건전대학을 결정하는 것이라고 하다. 대학이 3가지 이행과제를 모두 이행한다고 하더라도 흑자구조로 바뀌는 것이 2028학년도이기 때문에 사실상 내년에 이 과제를 이행했다는 사실만으로는 수익을 확보하기 어렵다고 하다. 해당 과제를 이행하게 되면 그 효과는 2028년에 흑자구조로 전환된다는 결과가 나온 것이라고 하다.

의장(이사장: 김이경) 해당 이행과제를 수행하기 위해 학교에서는 어떠한 노력을 진행하였는지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 학과 통폐합은 구조조정 절차를 거쳐야하기 때문에 현재 계획 중인 상황이며, 입시와 관련해서는 지원율이 전년대비 높아지고 있으며 외국인 유학생 유치는 교환학생 비율을 높이기 위해 노력을 기울였다고 하다. 그 결과 전년대비 현재 교환학생이 급증하였고 해당 부분은 여러 차례 보고를 했다고 하다. 외국인 유학생 유치의 상승폭이 높다 보니 해당 부분을 반영하여 사학진흥재단에서는 가장 많은 파이를 차지하는 영역으로 분류를 해준 상황이라고 하다. 임대수익과 관련하여 2025학년도 시행하지 못하였던 입주기업을 유치하기 위해 환경개선을 하였고, 유치기업을 늘리는 상황이라고 하다. 산학협력단회계에서 교비회계로 전입하는 것을 지난 교무위원회를 통해 논의하였다고 하다. 또한 이사회에서 의결하여 주신 적립금 사용액 39.5억원 중 현재 자구노력을 통해 7억원만 지출을 하였다고 하다. 이에 따라 당초 요청하였던 금액 중 인건비 지출을 제외하고 적립금이 14억여 남을 것으로 예상하고 있고, 국고 사업이 올해 진행될 수 있는 것으로 확정되어 지난달에 약 52억원 규모의 사업비가 입금 되었는데 이것은 대학의 자구노력을 이행할 수 있는 기반을 마련한 것이라고 하다.

의장(이사장: 김이경) 신입생 충원에 대해서는 신입생 전원 100% 장학금의 홍보 효과가 있는지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 그 효과를 전혀 무시할 수는 없을 것 같다고 하다. 하지만 대학의 입장에서는 재정진단 결과와 각종 보도를 통해 학교의 이미지가 실추되어 신입생이 학교를 선택하는데 있어 제한적이고 또 이탈하는 사례가 있었다고 하다. 학과 교수님께서 어려운 시기

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

에 학생들과 직접 만나고 학부모를 설득하여 지난해 대비 경쟁률을 높였다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 신입생 장학금의 충당 금액과 충당 방법을 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 산출금액에 근거하여 최소범위와 최대범위을 설정한 것은 유휴재산에 대한 매각이 확실하게 결정이 되면 최소의 금액인 41.2억원이 가능하고, 유찰 등 예상치 못한 상황의 발생도 고려하여 최대 61.8억원을 보고한 것이라고 하다. 앞서 14억의 적립금 절약, 24억원의 유휴재산 매각에 더해 과거 해마다 대학에서는 고정비 지출로 약40억원의 적립금 인출을 요구하고 있다고 하다. 그렇다면 이번 회계연도에서 확보할 수 있는 71.4억원에서 약 40억원을 내년 예산을 위해 편성한다고 하면 31.4억원은 장학금 재원으로 활용가능하다는 판단이라고 하다. 해당 산출금액을 기초로 하여 요청하는 사항이라고 하다.

의장(이사장: 김이경) 대학의 자구책이 없이 법인의 자산 매각을 통한 대학전출 만을 얘기하는데 법인의 지원이 없으면 신입생 장학금 지급 등 대학의 계획은 무엇인지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 나중에 법인에서 해결해주겠지 하는 차원이라고 보다는 신입생 확보가 되지 않으면 그 뒤의 대학의 수입을 기대하는 어려운 상황을 고려했다고 하다. 외국인유학생에 대한 수입이 아무리 높다고 하더라도 일반학생의 구조가 무너져 내리면 그것도 기대하기는 어려운 상황이라고 하다. 대학의 입장에서는 신입생확보가 절대값으로 매우 중요하다는 생각이었다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 9월 이사회 이후에 강력한 어조로 비대위를 구성하라고 하였고 비대위가 구성되었다고 보고를 받았는데 그 이후에 교수대표 불참으로 회의가 개최되지 않았다고 했는데 그 사유는 무엇인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 비대위 구성은 대표 단체들이 추천하여 가장 적합한 인원으로 각 분과위원을 구성했다고 하다. 교수회와 직원 노조 중 한 대표가 대학의 현 구성체에서는 회의에 참여할 수 없다는 취지를 밝혀 회의가 개최되지 않았다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 우선추진과제를 비대위를 통해서 하겠다고 하는 것인데 비대위의 구성과 회의 자체가 진행되지 않는 상황에서 법인 자금을 전출한다고 하더라도 경영위기대학을 벗어날 수 있을까 하는 의구심이 든다고 하다.

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이솔기

(배석 허동욱 부총장) 교수회의 요구에 따라 당초 교수대표 3명에서 4명을, 직원대표도 3명에서 4명으로 비대위를 구성하였으나, 계속해서 어느 시기까지 참여를 하지 않을 경우 부위원장을 선출하여 부위원장을 중심으로 해서 진행해야할 것 같다고 하다. 11월 30일까지 이행과제 개선계획을 제출하고 내년 2월까지 회계적으로 정상화를 해야만 하는 시간이 없는 상황이라고 하다. 부위원장은 대학의 처 · 단장으로 추천하여 운영을 할 계획이라고 하다. 물론 최대한 교수회의 분과위원들이 참여하고 또 회의를 정상적으로 개회하기 위한 노력을 진행하고 설득을 진행하겠다고 하다.

(이사 임용빈) 비대위가 구성되었다는 것은 고무적인 상황이나, 부위원장 체제로 가동하면 교수라는 큰 집단이 빠지는 형태가 될 수 있는데 비대위에서 결정한 상황을 따를 수 있을지에 대한 우려가 된다고 하다.

(배석 허동욱 부총장) 그래서 맨투맨으로 만나서 소통을 하고 방향성을 듣고 있는 상황이라고 하다. 실질적인 업무는 대학의 팀장급 직원과 진행할 수 밖에 없는 상황이 있고 기획위원들도 활용할 계획이라고 하다.

(이사 임용빈) 비대위 구성을 교수회에서 반대하다 구성을 진행했는데 회의를 개최하자고 하니 참석하지 않는 주된 원인은 무엇인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 금일 교수회에서 한 피켓시위에 대한 내용인 것 같다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 해당 부분이 해소가 되면 적극 참여해서 대학의 위기상황이 해소될 수 있도록 하겠다는 입장인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 그렇다고 하다.

(이사 임용빈) 계획을 내는 것이 중요한 것이 아니고 구체적으로 이행 가능한 것인지가 중요하다고 하다. 외국인 유학생을 적극적으로 유치하더라도 그 밑바탕은 국내학생의 충원이 되어야할 것 같다고 하다.

(배석 허동욱 부총장) 우선 추진과제에 대한 계획을 올해 11월 30일까지 제출해야 하고 내년 6월까지 그 결과를 제출해야한다고 하다. 신입생 전체 장학금에 대한 부분을 학교 홈페이지를 통해 홍보하면서 약 2천명이 넘는 사람들이 해당 내용을 열람하였으며, 신입생 충원율에 대한

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

경쟁률도 올라갔다고 하다. 외국인유학생을 수용할 수 있도록 경상관 리모델링을 통해 준비하여 진행하고 있고, 외국인유학생 충원을 위해 규정 개정 등의 노력을 수반하고 있다고 하다.

(이사 임용빈) 국내 신입생에 대해서는 수시의 지원율과 경쟁률이 높다면 그것이 정시까지 이어질 가능성이 있다고 보는데, 외국인 유학생의 입학이 확정되는 것은 언제인지 묻다.

(배석 허동욱 부총장) 실제 D-2, D-4 비자의 외국인 학생은 2월 15일까지, 교환학생은 융통성이 있어서 조금 더 빨리 입국할 수 있도록 노력하고 있다고 하다.

의장(이사장: 김이경) 대학의 노력을 충분히 살펴보고 법인에서도 어느 정도 노력을 해야 재정위기 대학에서 벗어날 수 있을 것이다 하는 구체적인 수치가 있어야 가능할 것 같다고 하다. 추후에 상황을 긴밀하게 보고해달라고 말하다.

(배석 허동욱 부총장) 앞서 정식안건 제3호와 관련하여 질의하신 사항과 관련하여 추가 답변하겠다고 하다. 기관평가인증에 기숙사 수용율과 관련한 기준치는 없다고 하다. 우리 대학은 재학생 기준 1,700명에 시설 내 680명이 수용 가능하여 약 40%의 높은 수용율을 유지하고 있다고 하다.
(* 대덕대학교 허동욱 부총장 및 김호겸 기획처장이 안건설명을 마치고 11:47에 퇴실하다.)

의장(이사장: 김이경) 기타 의견이 없으면 보고를 마치겠다고 하다.

★ **제3호. 사립대학 구조개선 지원사업 경영자문 결과 및 대학 현안 보고: 보고완료**

의장(이사장: 김이경) 제2호 대덕대학교 총장 관련 형사사건 기소에 따른 주요 현황 보고를 상정하다.
(* 대덕대학교 조숙진 인권센터장이 11:48에 안건 설명을 위해 배석하다.)
(* 학교법인창성학원 이우준 총무처장이 추가자료를 배포하다.)

(간사 이우준) 제2호 안건에 대해 자세히 설명하다.

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

(* 이길재 이사가 참석이사에 양해를 구하고 11:57에 퇴실하다.)

(배석 조숙진 교수) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

이사	김희경	이사	조숙진	이사	이길재

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

(* 대덕대학교 조숙진 인권센터장이 안건설명을 마치고 12:13에 퇴실하다.)

의장(이사장: 김이경) 기타 의견이 없으면 보고를 마치겠다고 하다.

★ 제2호. 대덕대학교 총장 관련 형사사건 기소에 따른 주요 현황 보고: 보고완료

(* 대덕대학교 송석원 행정처장이 12:23에 정식안건 제3호 안건설명을 위해 재입실하다.)

(배석 송석원) 취득가액 대비 매각예정 가격은 무창포연수원은 4억 8천만원, 신성동 외부 생활관은 3억 7천의 수익이 예정되어 있고, 생활관은 교사에 해당되지만 무창포연수원과 생활관은

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이 [illegible]

이미 폐관이 되어 사용하지 않고 있기 때문에 매각이 가능하다는 법률 자문을 자문변호사로부터 받았다고 하다.

(이사 임용빈) 자문결과 폐관되었고 외부에 있는 시설이라 가능하다는 의견인 것 같다고 하다.

(이사 이우정) 교육부에 매각하면 매각 후의 사용용도를 지정해야 한다고 하다.

(배석 송석원) 교비회계 운영자금이라고 하다.
(* 대덕대학교 송석원 행정처장이 안건설명을 마치고 12:31에 퇴실하다.)

의장(이사장: 김이경) 동의 및 재청을 요구하다.
(* 참석이사 전원이 동의 및 재청 하다.)

의장(이사장: 김이경) 참석이사 5인이 동의하여 재적이사 과반수 이상이 찬성하였기에 제3호 대학 교육용 기본재산 처분 동의(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ **제3호 대학 교육용 기본재산 처분 동의(안): 가결**

■ 처분대상 재산 내역

명칭	소재지	구분	지목 (구조)	면적		취득일 (증축일)
				㎡	평	
무창포연수원	충남 보령시 웅천읍 관당리 380-11	토지	대지	1,800	544.5	1987.06.30.
		건물	철근 콘크리트조	1,336.63	404.3	1995.10.06. (2009.04.03.)
교외생활관 (여자축구부)	대전 유성구 신성동 124-8	토지	대지	234.2	70.8	2004.04.29.
		건물	다가구주택	438.84	132.7	2004.04.29. (2008.06.11.)

■ 처분(매각) 사유

1) 운영 및 유지보수 비용 부담
2) 교육적 활용가치 저하
3) 자산의 비수익성
4) 대학 재정위기에 따른 선제적 대응 필요

■ 감정평가 내역 및 처분 예정금액

1) 감정평가 내역

명칭	소재지	구분	면적(㎡)	감정평가금액(원)		비고
				㈜태인	㈜감동	

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이 [illegible] 기

명칭	소재지	구분	면적(m^2)	감정평가금액(원) ㈜태인	감정평가금액(원) ㈜감동	비고
무창포 연수원	충남 보령시 웅천읍 관당리 380-11	토지	1,800			기준일 2026.09.15
		건물	1,336.63			
	소계					
교외생활관 (여자축구부)	대전 유성구 신성동 124-8	토지	234.2			
		건물	438.84			
	소계					

2) 처분 예정금액

가. 무창포연수원(토지 및 건물) 평균 감정평가금액(금 원) 이상

나. 교외생활관(토지 및 건물) 평균 감정평가금액(금 원) 이상

3) 차수별 매각 예정가격(안)

구분	소재지	매각 예정 가격 1차	2차	3차	4차	5차
토지	무창포					
/건물	신성동					

(※단, 교육부 처분 허가액(매각예정가격(1차분))은 교육부 사정에 따라 변경될 수 있음.)

■ 처분(매각)방법

1) 매각방식: 일반 경쟁 입찰(한국사학진흥재단 위탁 매각)

2) 유찰 시 조치사항: 2회 이상 유찰 시 차수별 매각 예정가격(안)에 따라 최초 매각 예정가격의 20%까지 감액하여 매각 진행 가능

■ 처분금의 용도: 대덕대학교 교비회계 운영자금

(대학 경영 정상화를 위한 자구노력 재원으로 전액 편입)

바. 기타안건

의장(이사장: 김이경) 제1호. 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임(안)을 상정하다.

의장(이사장: 김이경) 간서명은 본인과 조숙진 이사, 이슬기 이사 진행하자고 제안하다.

(참 석 이 사) 동의하다.

7. 폐회선언

의장이 오늘의 이사회 마무리 발언에 이어 폐회선언이 있음. (*2026.11.05.(목) 12:38폐회)

이사	김이경	이사	조숙진	이사	이슬기

2026.11.05

학교법인 창성학원

이 사 장	김 이 경	(서명)
이 사	고 덕 희	(서명)
이 사	이 길 재	(서명)
이 사	이 슬 기	(서명)
이 사	이 우 정	(서명)
이 사	임 용 빈	(서명)
이 사	조 숙 진	(서명)
이 사	성 차 용	(서명)
감 사	장 숙 영	(서명)
감 사	조 현 준	(서명)