

# 2026학년도 제1차 대학평의위원회 회의록(2026.04.22.)

|   |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 결 | ★◎담당         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 재 | 04/28<br>진인호 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**회의일시** 2026.04.22.(수) 17:00 **회의장소** 정곡관 2층 취업훈련실

**회의소집 통보일** 2026.04.21.(화) **작성 자** 진인호

| 참석인원<br>현황 및<br>서명(13명) | 의장  | 부의장 | 교원<br>평의원 |     |     |     |     | 외부<br>평의원 |     | 직원<br>평의원 |     | 소교<br>평의원 | 학생<br>평의원 |
|-------------------------|-----|-----|-----------|-----|-----|-----|-----|-----------|-----|-----------|-----|-----------|-----------|
|                         | 한건환 | 이호근 | 김덕한       | 배항미 | 이권일 | 이태근 | 최선우 | 문희태       | 안승권 | 행정래       | 최준영 | 김정훈       | 황희상       |
|                         |     |     |           |     |     |     |     |           |     |           |     |           |           |
|                         | 참석  | 참석  | 참석        | 참석  | 참석  | 참석  | 참석  | 참석        | 참석  | 참석        | 참석  | 참석        | 참석        |

**안건명** [제2026-1-1] 2027학년도 학과 구조조정(안)  
[제2026-1-2] 2025학년도 학교비 회계 결산(안)

## 회의 결과

[제2026-1-1] 2027학년도 학과 구조조정(안)-**자문 완료**

[제2026-1-2] 2025학년도 학교비 회계 결산(안)- **자문 완료**

## 회의 내용

**가. 의장 및 부의장 선출**  
(총장) 의원들에게 회의 참석에 대한 감사를 표한 후 임시 의장에 관한 의견을 전달함. 임시 의장은 대학평의위원회 前 의장이었던 한건환 의원을 추천하고 의원들의 동의에 따라 임시 의장으로 선출함. (임시 의장이 선출됨에 따라 회의 퇴장)

(간사) 2026년 4월 6일 자로 대학평의위원회가 재구성됨에 따라 대학평의위원회 운영규정 제5조에 의거하여 의장 및 부의장 선출을 요청함.

(의원 전체) 호선을 통하여 의장 및 부의장을 선출하는 것으로 결정함. 현장 참석한 의원은 투표용지를 통하여 진행하도록하고 온라인 화상으로 참석한 의원은 구글 폼을 통해 익명 투표 진행하는 것으로 진행함.  
- 투표 결과

1. 교원평의원 이호근 (5표)
2. 교원평의원 최선우 (1표)
3. 외부평의원 한건환 (7표)

(간사) 개표 결과 한건환 의원이 총 7표로 의장으로 선출되었음을 알림.  
부의장 선출은 의장 선출 후 새로이 호선해야 하나 이번 부의장 선출은 투표 중 차순위 득표자를 부의장으로 임명하는 것으로 토의 후 의원들의 동의를 얻어 결정.

(간사) 개표 결과에 따라 이호근 의원이 총 5표로 부의장으로 선출되었음을 알림.  
(의장) 감사 인사 후, 간사에게 성원보고 요청.

**나. 성원보고**  
(간사) 재적의원 13분 중 총 13분이 참석하시어 2026학년도 제1차 대학평의위원회가 성원 되었음을 보고드립니다.

**다. 개회선언**  
(의장) 2026학년도 제1차 대학평의위원회가 개최되었음을 선언합니다.

**라. 회의진행**  
(의장) 제2026-1-1호 안건 '2027학년도 학과 구조조정(안)' 입니다. 안건 설명을 요청함.  
(안건 설명을 위해 교무처장이 배석함.)

- (배석 1) (안건에 대해 설명함.)
- (의원 1) 학과 편제 내 전공이 각각 별도로 운영이 되는 것인지 질의함.  
(배석 1) 모집 요강 상 표시되는 전공이며 교육과정상에서도 전공을 표시하여 교과목을 배치하고 있음을 설명함.
- (의원 2) 사회복지학과 야간이 신설됨에 따라 산업채우탁 과정은 폐과가 되는 것인지 질의함.  
(배석 1) e-MU과정만 남고 나머지는 폐과되었다고 답변함.
- (의원 3) 학과의 신청으로만 입학 정원 증감이 이루어진 것으로 보여 총원율이 100%인 학과의 경우 학교에서 의견을 내어 증원할 여지가 있어 보임을 언급함. 또한 총원율로만 평가할 경우 실제 학생 수를 비교했을 때 오류가 발생할 수 있음을 언급함.
- (의원 4) 의견에 동의하며 학과 구조조정(안)이 나오기 전 학과별 수지 분석이 필요하고 이를 통해 구조조정에 대한 근거를 만들어야 설득력이 있음을 언급함. 학과별 손익에 대한 자료도 존재하는 것인지 질의함.  
(배석 1) 산출된 자료가 없다고 답변함.
- (의원 3) 이는 내부적인 구조의 문제로 급여 체계, 학과별 지표 등을 점검하여 실질적으로 필요한 자료를 만들어갈 필요가 있다고 의견을 냄.

# 2026학년도 제1차 대학평의회 회의록(2026.04.22.)

- (의원 4) 학교의 전략이나 목표가 분명하게 드러나고 이를 근거로 자문하는 것이 타당함을 언급함.
- (의원 2) 매년 학과 구조조정(안)이 큰 차이가 존재하지 않아 경쟁력이 부족함을 표현함. 또한 학과 개선 계획이 없어 개선·환류가 되지 않아 충원율이 지속적으로 하락함을 강조함.
- (의원 4) 차년도 학과 구조조정뿐만 아니라 지난 연도 구조조정(안)을 비교·분석하여 학과 구조조정(안)에 반영되면 좋을 것으로 의견을 냄. 또한 구조조정의 근거가 결산서 상에 표현이 되고 중장기 발전계획, 급여 체계, 성과급에 모두 반영이 되어 있어야 하나 반영이 잘 되지 않음을 강조함.
- (의원 5) 특정 학과의 경우 2~3년 연속 충원율 50%대를 유지함을 언급함. 또한 학과명은 변경했으나 세부 전공은 변경이 되지 않아 일관성이 부족함을 의견을 냄.
- (의원 2) 2027학년도 학과 구조조정(안)은 이미 결정되었으니, 입학처에서 추가 계획이 필요함을 언급함.
- (의원 1) 폐과와 감원을 통해서만 분석하면 안 됨을 언급하고 부족한 자원을 채우는 방안도 마련해야 함을 강조함. 단순 학과명 변경, 지표 반영을 통한 구조조정을 통해서 입시가 크게 변하지 않으리라고 예상함. 예시로 2년에서 4년제로 증가시키는 전략을 통해 수입을 증가시키고 전체 학생 수를 증가시키는 방향으로 간다면 도움이 될 것으로 의견을 냄.
- (의원 2) 현재 외국인 유학생을 대상으로 한 전공심화 과정 전략을 세우고 운영 중임을 밝힘. 하지만 더 적극적으로 전략을 행해야 한다고 의견을 냄.
- (의장) 의원들의 자문 내용을 토대로 추후 학과 구조조정 시 반영될 수 있도록 요청함. 제2026-1-1 '2027학년도 학과 구조조정(안)' 은 원안대로 자문함.

**(의장) 제2026-1-2 '2025학년도 학교비 회계 결산(안)' 입니다. 안건 설명 요청함.**

(안건 설명을 위해 행정처장, 총무팀장, 총무팀 결산 담당자가 배석함.)

(배석 2) (안건에 대해 설명함.)

(의원 4) 다른 대학에는 있으나 대덕대에는 산학협력단전입금과 학교기업전입금이 0원으로 수입이 없음을 언급함. 교내 유휴 공간에서 산학 협력과 관련된 사업을 추진하여 수입을 만들고 이를 활성화 하기 위한 연구비를 지원해야 하는데 관련된 수입·지출이 없음을 밝힘. 또한 학생 현장 실습과 관련한 지출도 없음을 지적함. 현 상황에 대한 개선 계획이 있는지 설명을 요청함.

(배석 3) 대학의 유휴 공간은 산학협력단의 창업보육센터에서 운영하여 일부 수익을 내고 있음을 설명함. 따라서 대학의 회계 상에 표시되지 않고 대학은 대여사용료로 교육 부대 수입 내 시설임대료로 연 1회 받고 있음을 설명함. 2026년 사업부터는 연계를 통해 활발히 진행하여 공간 조정을 할 계획임을 밝힘.

(의장) 2026학년도 등록금이 인상되어 2025학년도 결산된 수입보다는 더 많을 것임을 설명함.

(배석 4) 지난 결산에 비해 2025학년도 결산은 등록금 수입이 증가하고 학생 수도 증가하여 전체 수입이 증가함을 설명함.

(의원 2) 결산서 상 외국인 유학생을 대상으로 한 수입을 별도 표기하고 있음을 확인했으나 지출은 확인할 수 없음을 언급함. 관련 내용 검토가 필요함을 언급함.

(의원 7) 학부 수업료는 약 88억이며, 보수로 약 70억을 지출함. 등록금 수입의 대부분이 보수로 지출되면 다른 운영 금액에는 적립금을 투입해야 한다고 설명함. 적립금 또한 현 상황이라면 이번 연도에 소진될 것으로 예상함.

(의원 2) 수입 대비 보수가 차후에도 비중이 클 것으로 예상되어 수입을 증가시키는 방안을 생각해 보아야 함을 언급함.

(의장) 해당 안건에 대해 추가로 자문할 내용이 있는지 확인함. 의견이 없음을 확인하고 자문을 마침. 제2026-1-2 '2025학년도 학교비 회계 결산(안)' 에 대해 원안대로 자문함.

## 라. 기타안건

**(의장) 기타안건은 '대학평의회 회의록 간서명 대표 임원 선임(안)' 입니다.**

의장 한건환, 교원평의원 이권일, 직원평의원 맹정래로 진행하는 것 어떠십니까?

(의원 전체) 동의합니다.

## 마. 폐회선언

**(의장) 2026학년도 제1차 대학평의회 폐회를 선언합니다. 수고 많으셨습니다.**

|    |   |
|----|---|
| 기타 | 불임 1. 2026학년도 제1차 대학평의회 참석 현황 1부.<br>2. 대학평의회 외부 평의원 수당 지급 계좌 및 참석 확인 1부.<br>3. 대학평의회 의장 및 부의장 투표 결과 1부.<br>4. 회의자료 각 1부.<br>5. 관련문서 1부. 끝. |
|----|---|

의원 의원

의원 의원

의원 의원