

# 학교법인 창성학원

## 2025학년도 제15회 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	8	2
재적임원	2	1
종전임원 (긴급처리권)	4	/
참석임원	6	1

1. 회의일시: 2026.02.23.(월) 14:02-16:55
2. 회의장소: 대덕대학교 정곡관 10층 소회의실
3. 회의 소집 통보일: 2026.02.11.(수)

#### 4. 임원 출석 현황

- 참석인원(7명)
  - 재적이사(2명): (직접참석) 임정섭, 성차용
  - 종전이사(4명): (직접참석) 강경래, 김대성, 김태근, 이정민
  - 감사(1명): (직접참석) 조현준
- 불참 인원(2명)
  - 종전이사(1명): 김현리
  - 감사(1명): 장숙영
- 배석자:
  - 법인사무국(3명): (간사) 김영훈 총무처장, 윤지연 과장, (서기) 최보경 담당

이사	임정섭	이사	성차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

## 5. 회의안건

### 가. 의결 안건

- 제1호: 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제3차 추가경정예산(안)
- 제2호: 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용 계획 승인(안)
- 제3호: 2026학년도 대덕대학교 교비회계 본예산(안)
- 제4호: 대덕대학교 중장기 발전계획(DDU Vision2030) 재수립(안)
- 제5호: 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제3차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제6호: 2026학년도 대전중앙고등학교회계 세입세출 본예산(안)
- 제7호: 2025학년도 대전여자상업고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제8호: 2026학년도 대전여자상업고등학교회계 세입세출 본예산(안)
- 제9호: 2026학년도 대전중앙중학교회계 세입세출 본예산(안)
- 제10호: 2026학년도 대덕대학교부속유치원회계 세입세출 본예산(안)
- 제11호: 2025학년도 대덕대학교부속어린이집회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제12호: 2026학년도 대덕대학교부속어린이집회계 본예산(안)
- 제13호: 2025학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제14호: 2025학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안)
- 제15호: 2026학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 본예산(안)
- 제16호: 2026학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 본예산(안)
- 제17호: 중등학교 교원 복직 동의(안)
- 제18호: 중등학교 교원 휴직 동의(안)
- 제19호: 중등학교 교원 면직 동의(안)
- 제20호: 학교법인창성학원 개방이사 추천(안)
- 제21호: 김조용이사 후임이사 선임(안)
- 제22호: 강경래이사 후임이사 선임(안)
- 제23호: 김대성이사 후임이사 선임(안)
- 제24호: 김현리이사 후임이사 선임(안)
- 제25호: 임정섭이사 후임이사 선임(안)

### 나. 기타 협의 및 보고안건

- 제1호: 중등학교 교원 정년퇴직 보고
- 제2호: 2025학년도 대전여자상업고등학교회계 예산전용 보고
- 제3호: 2025학년도 대덕대학교 교비회계 예산전용 보고
- 제4호: 2025학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 예산전용 보고
- 제5호: 2025학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 예산전용 보고

이사	임정섭	이사	서차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

다. 기타 안전

□ 제1호: 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임 건

6. 회의 내용

가. 성원 보고

2025학년도 제15회 이사회를 개최함에 있어 사립학교법 제17조에 의거 재적 이사 2명, 종전 이사 4명 총 6명이 참석하여 재적 이사 과반수 이상이 출석하였으므로 이사회가 성원이 되었음을 간사가 보고하다.

나. 개회 선언

의장(이사장: 임정섭) 2025학년도 제15회 이사회 개회를 선언하다. 바쁘신 중에 참석하여 주신 이사께 감사의 말씀을 전하며, 금일 소집된 이사회는 민법 제691조 위임종료시의 긴급처리를 준용하여 긴급처리권을 종전이사에게 부여하여 진행하고자 한다고 말하다. 학교법인창성학원 정관 제27조에 의거하여 보고 안전부터 상정하되 보고는 생략하겠다고 하다.

(참석 이사) 동의하다.

다. 의결 안전

**의장(이사장: 임정섭) 제1호 2025학년도 대덕대학교 교비회계 제3차 추가경정예산(안)을 상정하다.**

(\* 대덕대학교 김호겸 기획처장이 안전설명을 위해 14:04에 배석하다.)

(이사 성차용) 안전설명에 앞서 제1호 안전과 관련하여 대학평의원회 심의를 거쳤는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 자문을 받았다고 답변하다.

(이사 성차용) 대학평의원회 회의록을 요청하다. 홈페이지에 회의록을 게시하지 않았다고 하다.

(\* 법인사무국 윤지연 총무과장이 성차용 이사에 대학평의원회 회의록을 제공하다.)

(배석 김호겸 처장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 성차용) 안전자료를 법인으로 언제 제출하였는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 예산 안전은 지난주 목요일에 발송한 것으로 알고 있다고 하다.

(이사 성차용) 사전 안전설명 없이 당일에 이사회 장소에서 안전을 파악해서 심의의결하는 것은 힘들다고 하다. 다음부터는 이사회 안전자료를 소집통지 이전에 모두 제출해달라고 하다. 안전에 대한 자세한 사항을 알지 못하여 심의의결이 어렵다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 궁금하신 사항에 대하여 지금 질의하면 답변을 받을 수 있을 것 같다고 하다.

(이사 김태근) 등록금 수입이 줄어든 이유에 대해서 묻다.

(배석 김호겸 처장) 학생 정원의 감소, 한국어교육원의 당초 수강료 수입 예산대비 수입이 줄어 해당부분이 감액되었다고 하다.

(이사 김태근) 6억 9천 감소분에 대한 정확한 학생 감소의 수치가 얼마인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 정확한 수치는 파악한 후에 답변하겠다고 하다.

(이사 김태근) 해당부분에 대한 자료를 살펴본 후 의견을 전할 수 있을 것 같다고 하다. 그 전에 사정을 안다면 안전을 심의의결하기 좋을 것 같은데, 현재는 안전의 세부적인 내용을 파악하기는 힘들다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 이사님들께서 말씀하신 사항은 추후에 제공하는 것으로 해달라고 하다. 이사회가 종료되기 전에 자료를 제공해달라고 하다.

(이사 김태근) 현장에서 모든 것을 판단하기 보다는 사전에 자료를 제공하고 검토할 시간을 준 다음에 안전을 처리했으면 좋겠다고 하다.

(이사 성차용) 총장의 의견은 어떤지 묻다. 사전에 자료가 제공되었다면 회의장에서 금방 회의가 진행될 수 있는 사항이라고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김호겸
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김대성) 안전목록을 제출할 때 자료를 함께 제출하는 것이 맞지만 예산작업에 시간이 소요되기 때문에 안전자료를 제출하고도 재차 확인 작업을 거쳐야 하는 상황이었고, 이에 따라 법인에서도 자료제공을 하기가 어려웠을 것 같다고 하다. 자료 제공이 늦어진 점에 대해서는 양해를 해주었으면 좋겠다고 하다. 예산은 있는 사실을 그대로 반영을 한 것이고 왜곡은 없다고 하다. 절차상 자료를 빨리 제공하고 또 필요하다면 사전 설명을 할 수 있었겠으나 그렇지 못한 부분에 대해서는 양해를 구한다고 하다.

(이사 성차용) 정리 추경인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 그렇다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 대학에서도 안전자료를 뒤늦게 상정한 상황에 대해서는 시정할 필요가 있는 것 같다고 하다.

(이사 성차용) 이사회를 진행할 때 시간이 오래걸리는 것이 사전 자료제공이 미비하기 때문이라고 하다. 이 부분이 아쉽다고 하다.

(이사 김대성) 나름대로 빨리 회의자료를 구비하려고 했으나 매번 이런 상황인 것 같다고 하다. 다음부터는 빨리 서둘러서 안전을 상정하겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 제1호 안전은 이미 사용한 예산에 대해서 정리하는 내용이므로 별다른 의견이 없다면 의결해주길 바란다고 하다.

(이사 김태근) 숫자는 거짓말을 하지 않지만 이 숫자가 왜 나왔는지에 대해 확인할 필요는 있다고 하다. 등록금 수입은 중요한 재원이고 그 수입을 통해 학교가 어떻게 발전을 할 것인지 또 보수는 어떻게 책정되어야 하는지 등에 관련성이 있다고 보여지므로 이 부분은 한번 더 살펴봐야할 필요가 있다고 생각한다고 하다. 금일 진행해야 하는 안전이 아니고 연기해도 무방하다면 연기해서 진행할 것을 제안하다.

의장(이사장: 임정섭) 해당 안전이 금일 통과되지 않고 다음 번 이사회 때 안전으로 상정되어도 문제가 없는 것인지 묻다. 또한 제1호 안전이 제2호 및 제3호 안전과 맞물려 가는 안전인지 등을 설명해주길 바란다고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 김호겸 처장) 모두 연결이 되어 있는 안건이라고 하다. 또한 회계연도 개시 5일 전까지는 본예산에 대한 부분을 마무리하여 사학진흥재단에 통보하도록 되어 있고, 해당 부분이 완성이 되지 않으면 향후 평가에 영향을 줄 수 있다고 하다.

(이사 김태근) 그 평가 기간이 언제인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 4월 7일이라고 하다.

(이사 김태근) 그렇다면 시간 여유가 있다고 하다.

(이사 김대성) 시간 여유가 있는 것은 아니라고 하다. 회계연도 개시가 3월 1일부터이니 법정 데드라인은 오늘까지라고 하다. 금일 중 2026학년도 예산이 편성되지 않으면 3월 1일 부터는 작년과 마찬가지로 준예산을 편성해서 진행해야 한다고 하다. 이사님들께서 해당 부분을 각자 판단을 해달라고 하다. 예산이기 때문에 문제가 있는 것은 아니고 궁금하신 부분에 대해서는 별도로 해소가 가능하다고 하다.

(이사 김태근) 2025학년도에는 어떻게 진행했는지 묻다.

(이사 김대성) 2025학년도에는 준예산으로 진행했다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 지난 이사회에 법정 데드라인을 고려하여 이사회 일정을 잡은 만큼 제1호 안건에 대해서 이사님들께서 궁금하신 부분을 해소를 하고 금일 중 안건을 마무리하는 것이 좋을 것 같다고 하다.

(이사 김태근) 이사회에서 어떤 안건을 반드시 처리 해야한다는 강박에 빠져서 이사회가 길어지고 힘들어진다고 하다. 이 안건은 다음으로 넘겼으면 좋겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 총장과 기획처장께서는 금일 해당 안건을 처리하지 않으면 준예산 체제로 갈 수 밖에 없고, 또 사학진흥재단에 보고를 해야하는 상황이라고 하니 말했다고 하다.

(이사 김태근) 4월 7일까지라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 그것이 아니라 회계연도 개시 5일 전이니 금일까지가 마감이라고 하다.

이사	임정섭	이사	심차영	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김태근) 법적 처리 기한이 4월 7일까지라는 것이 아닌지 묻다. 작년에는 무슨 문제가 있었는지 묻다.

(이사 김대성) 문제가 있으니 준예산 체제로 진행된 것이라고 하다.

(이사 김태근) 별도 패널티가 있는지 묻다. 마이너스를 주는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 평가지표에서는 특례규칙을 위반했는지를 보고 있기 때문에 금일 안전이 통과되지 않으면 해당 규칙을 위반한 것이 된다고 하다. 따라서 향후 기관평가인증에 패널티가 있다고 하다.

(이사 김태근) 언제까지 하지 않으면 패널티인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 회계연도 개시 5일 전이라고 하다. 4월 7일은 기관평가인증 갱신심사이고, 이 안전이 금일 처리되지 않으면 해당 평가에서 패널티를 받게 된다고 하다.

(이사 김태근) 그날이 갱신심사 일이라면 해당 날짜까지는 별도의 패널티가 없는 것이 아닌지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 그것은 아니고, 예산심의는 금일이 마지막 날이라고 하다. 시간을 주면 앞서 말씀하신 부분에 대해 해소할 수 있도록 자료를 제공하고 설명하겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 해당 자료를 별도로 제공해주기를 요구하다.

**의장(이사장: 임정섭) 제2호 대학 적립금 용도(목적) 변경 및 사용계획 승인(안)을 상정하다.**

(이사 성차용) 남아있는 적립금과 사용해야할 적립금에 대해서 묻다.

(배석 김호겸 처장) 현재 적립금은 72억 7천여만원이 남아 있고, 39억 정도를 인출할 예정이라고 하다.

(이사 성차용) 39억을 뺄 수는 없다고 하다. 건축기금이 있다고 하다. 이 금액을 모두 인출하면 내년에는 어떻게 할 것인지 묻다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 김호겸 처장) 2025학년도 본예산 편성 시에도 말씀드렸다시피 혁신지원사업과 RISE사업 유치를 이루어 내서 당초 68억에서 최종적으로 40억 5천만을 적립금으로 사용했다고 하다. 이번에도 약 40억 가량을 요청하지만 2차년도 사업비가 확정이 되면 많은 부분을 사업비에서 대체할 수 있을 것이라고 본다고 하다.

(이사 성차용) 그것은 추상적인 이야기라고 하다. 계약직 직원을 채용하지 말라고 해도 계속 채용을 하고 있다고 하다. 계약직 직원이 나가면 인건비를 절약할 수 있다고 하다. 교수가 60명이 안되는데 일반직원이 정규직과 계약직으로 해당 숫자를 넘어가고 있는 상황이라고 하다. 39억을 모두 인출할 수는 없고, 인건비, 공과금 등 우선순위를 정해서 예산을 다시 편성하라고 하다. 최대 사용할 수 있는 금액은 22억이라고 하다. 또한 향후 임금 소송에서 소요되는 비용도 약 20억이 될 것이라고 보는데 이것은 학교에서 책임져야 하는 금액이라고 하다. 사업비가 많이 들어온다는 보장도 없고, 사업비가 잘 사용되고 있는지도 알 수 없다고 하다. 구조조정은 진행하고 있는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 구조조정은 현재 진행하지 않고 있다고 하다.

(이사 성차용) 구조조정을 아직 시작하지 않았다면 문제가 있는 것이라고 하다. 이미 끝났어야 하는 상황이라고 하다.

(이사 김대성) 구조조정은 신입생 입학이 마무리되는 시점부터 시작한다고 하다. 지금은 시작하는 단계이고, 절차상으로 진행과정은 문제가 없다고 하다.

(이사 성차용) 구조조정은 내부에서 해결하기 보다는 외부에 의뢰를 하던지 해서 진행하는 방법도 생각해봐야할 것 같다고 하다. 적립금이 얼마 남지 않은 상황에서 요청한 예산 전액을 줄 수는 없다고 하다.

(이사 김대성) 기획처장께서 보고했듯이 39억 적립금을 인출하는 것으로 안건상정이 되어 있는데 작년에 본예산 편성할 때 68억 적립금 사용으로 보고를 했다가 RISE, 혁신지원사업과 기타 수입증대로 40억 5천만원을 사용하고 당초 예산편성 보다는 절감되었다고 하다. 내년 예산도 RISE와 혁신지원사업으로의 대체효과와 올해 입시가 작년보다는 성과가 있을 것으로 예측이 되고 외국인유학생 입시도 좋아지고 있는 상황이므로 절반 정도는 절약이 될 것으로 예상하고 있다고 하다. 2026학년도에도 예산이기 때문에 예산절감 효과가 발생하도록 노력을 기울이지 않을 것이라고 하다.

이사	김정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 성차용) 필요한 예산만 이야기했으면 좋겠다고 하다. 제2호 안건은 획기적인 안을 가지고 오라고 하다. 자구노력, 인원감축, 구조조정 등의 안이 필요하다고 하다.

(이사 김대성) 아시다시피 현재 과원이 되었고 폐과된 교수가 자리를 잡고 있지 못하고 있다는 내용은 10여년 전부터 이 학교에 누적된 문제라고하다. 이것은 한 두해에 만들어진 결과물은 아니라고 하다.

(이사 성차용) 알고 있으나 법인에 문제가 되므로 다시 해서 가지고 왔으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 부임 이후부터 구조조정과 과원된 인원 등에 대해 해결을 하고자 했으나 상황이 여의치 않다고 하다.

(이사 성차용) 자구노력, 구조조정을 통해 다시 예산편성이 이루어져야할 것 같다고 하다. 제2호 안건은 보류하고 전면적으로 다시 했으면 좋겠다고 하다. 그리고 임금소송이 약 20억 정도 되어있는데 그 부분은 어떻게 해결할 것인지 묻다.

(이사 김대성) 현재 2026학년도 본예산 편성을 하는데 임금소송의 비용을 고려하여 반영하는 것은 맞지 않다고 하다. 당장 필요한 예산을 편성을 해야 한다고 하다. 소송에 패소한다는 전제하에 예산을 편성하고 여기에 반영할 수는 없다고 하다.

(이사 성차용) 생각을 안할 수는 없다고 하다.

(이사 김태근) 적립금 문제는 처음 이사로 부임했을 때 약 200억 정도 있었다가 현재 70억이 남은 상황이라고 하다. 이 중 39억을 사용한다고 하면 30억 정도 남은 상황인데 우리가 살아남기 위해서는 무언가를 해야한다고 말하다. 매번 똑같은 이야기를 했는데 여기서 결정하면 그것이 또 빌미가 될 수 있어서 이것이 과연 필요한 돈인지에 대해서는 면밀하게 검토해야 한다고 하다.

(이사 성차용) 리모델링도 하지 말고 인건비 이외에는 생각할 수 없는 상황이라고 하다.

(이사 김태근) 사실 인건비도 줄여야하는 상황이라고 하다. 우리는 사학으로서 살아남아야 하는 상황이고 등록금 수입으로 운영해 나가는 상황이라고 하다. 이것에 대한 대안책이 없이 적립금을 계속 사용한다면 곤란하고 면밀히 다시 살펴봐야할 것 같다고 하다.

이사	김정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 성차용) 제2호 안건은 보류하는 것을 제안하다.

(이사 김대성) 이 예산 자체가 인건비, 경상비, 시설보수비이고 부서별로 필요한 예산을 반영해서 만들어낸 것이라고 하다. 구성원의 의견이 담겨져 있지 않다고 보는 것인지 묻다.

(이사 성차용) 교수회의에서 한번 물어봤으면 좋겠다고 하다. 찬성이 50% 이상이면 찬성하겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 보류하는 것이 중요한 것이 아니라 어떻게 하는 것이 좋은지 대안을 제시해줬으면 좋겠다고 하다.

(이사 성차용) 대안은 대학에서 알아서 마련해서 가지고 와야할 것 같다고 하다. 예산을 세부적으로 살펴보지 못했기 때문에 이 자리에서는 결정하기 힘들다고 하다.

(이사 김태근) 정곡관 냉난방기는 수리를 완료한 것이 아닌지 묻다.

(이사 김대성) 정곡관 냉난방기는 10층부터 순차적으로 진행하고 있다고 하다.

(이사 성차용) 학생 수가 줄어들고 있기 때문에 정곡관 냉난방기 수리는 사용하지 않는 층은 제외하고 진행했으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 어떤 부분을 어떻게 진행했으면 좋겠는지 의견을 제안해달라고 하다.

(이사 성차용) 계약직을 채용하지 말라고 하다.

(이사 김대성) 계약직은 기존 인원에서 플러스로 채용하는 것이 아니라 기존 인원 정원 내에서 채용을 진행하고 있다고 하다. 별도의 TO로 채용하는 것은 아니라고 하다. 계약직원의 임기만으로 추가 채용을 하지 않고 기존 인원들이 업무를 분담해서 하는 것은 직원들의 동의가 필요한 부분이라고 하다.

(이사 성차용) 동의를 구할 필요는 없고 지시를 하면 되는 상황이라고 하다. 계약직원은 모두 내보내야한다고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김태근) 대학 홍보입시 지원에 2억 6천여만원이 들어가는지 묻다.

(이사 성차용) 그 정도는 들어갈 수 있는 상황이라고 하다.

(이사 김태근) 반응형 입학홈페이지 제작 3,600만원, 대학입학전형 종합시스템 솔루션이 8,300만원이고 외국인유학생 관리 1억여원이라고 되어 있는 부분은 본인은 이해가 안된다고 하다. 임의특정목적기금의 교원 급여 및 법정부담금이 무엇인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 교직원 보수 이외에 매월 말에 지급되는 법정부담금이 있다고 하다.

(이사 성차용) 사전에 예산편성과 관련해서는 상의를 했으면 좋겠다고 하다. 우리가 현재 줄일 수 있는 것은 인건비 밖에 없다고 하다. 과원된 교원은 행정직으로 직종을 변환하는 방법도 생각해봐야할 것 같다고 하다. 지금 예산 통과도 중요하지만 내년, 내후년에 학교가 어떻게 살아남을지에 대한 부분도 생각을 해봐야할 것 같다고 하다. 구성원에게 어떻게 해줄지에 대한 방법을 생각해봐야 한다고 말하다. 그러니 심도 있게 다시 한 번 예산을 편성해주기를 바란다라고 하다. 임금을 1순위로 놓고 줄일 수 있는 부분은 줄였으면 좋겠다고 하다. 적립금이 풍족하면 상관없지만 그렇지 않은 상황이라고 하다. 아직 시간은 있으니 생각해보았으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 현재 겨울철에 어디가 동파되었다고 하면 수리할 수 있는 예산도 없고 최대한 긴축해서 예산을 편성한 것이라고 하다. 현재 필요한 예산을 최소한으로 편성한 것이라고 하다. 구조조정 후 폐과된 교원에 대한 문제는 지금까지 누적된 것이라고 하다.

(이사 성차용) 내보내라고 하다.

(이사 김대성) 그렇게 쉽게 말할 수는 없다고 하다. 내보내는 것도 합당한 절차를 마련해야한다고 하다. 간단한 문제는 아니라고 하다.

(이사 김태근) 등록금수입 98억 중 보수가 89억인데 남는 것이 9억이고 적립금을 30억을 쓰는 것인데 이것은 잘못된 것이라고 하다.

(이사 성차용) 보류하고 다음 안건으로 갔으면 좋겠다고 하다.

이사	김대성	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김대성) 보수 이외에 건물관리 등 관리운영 경비도 있다고 하다.

(이사 김태근) 지출이 많으면 학생수를 줄이든지, 교수를 줄여야한다고 하다. 등록금 수입이 98억이고 인건비가 89억인데 적립금을 왜 추가로 사용하는 것인지 묻다.

(이사 김대성) 조직을 운영하는데 인건비 이외에 다른 비용이 추가로 필요한 것은 어떻게 하는지 묻다.

(이사 김태근) 그렇다면 학생수 감소 등 부족분에 대하여 면밀히 검토하여 진행해야 할 것 같다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 제2호 안건에 대해서는 두 분 이사께서 의견을 주었으니 참고하시어 재차 준비하기를 바란다고 하다.

**의장(이사장: 임정섭) 제3호 2026학년도 대덕대학교 교비회계 본예산(안)을 상정하다.**

(이사 김태근) 교비회계 본예산 편성과 관련하여 대학평의원회 예산 자문을 받았는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 지난 2월 12일에 평의원회를 진행했다고 하다.

(이사 김태근) 평의원회의장의 임기가 언제까지인지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 평의원회 의장의 임기는 2월 15일이었고 그 전에 평의원회를 진행했다고 말한다.

(이사 김태근) 의장이 없는 상태에서 회의를 진행한 것이 아닌지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 의장의 임기가 15일까지 였다고 하다.

(이사 김태근) 의장이 누구였는지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 현 의장이라고 하다.

이사	임정섭	이사	서차영	이사	김경리
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김태근) 그 분은 아니라고 하다. 본인이 생각하는 의장은 박 교수라고 하다.

(이사 성차용) 현재 평의원회 의장이 자격모용죄로 고소를 당한 상황이고 또 업무방해로 송치 되어 검찰에 가있는 법적으로 문제가 되는 상황이라고 하다. 이런 문제가 있다면 평의원회를 다시 구성하던지 해야 이사에 부담이 가지 않는다고 하다. 그래놓고 이사들 간 싸움, 경영권 싸움이라고 하는 것은 맞지 않다고 하다. 이것도 평의원회를 재구성해서 진행했으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 문제될 것이 없다고 하다. 결론에 도달하면 거기에 맞춰서 책임지겠다고 하다. 현재로써는 잘못된 것은 하나도 없다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 지금 이사회 안건이 하나도 의결되지 못한 상황이라고 하다.

(\* 참석이사 전원의 동의하에 15:02에 정회하고 15:14에 속회하다.)

의장(이사장: 임정섭) 본예산은 기관평가인증의 필수요소니 수정의결을 하더라도 본예산은 통과해주었으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 40억에서 20억만 반영을 하고 나머지는 유예해야한다면 2025학년도 예산과 똑같은 상황이 발생하는 것이라고 하다.

(이사 성차용) 검토하고 다음 이사회 때 진행했으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 그럼에도 불구하고 예산편성 기일을 지켜서 해야 패널티를 받지 않을 것 같다고 하다. 우려하는 부분을 반영해서 수정의결을 했으면 하는 의견이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 원안까지는 아니더라도 제1호 안건부터 제3호 안건까지 수정의결을 하는 것이 어떤지 묻다.

(이사 김태근) 제1호부터 제4호 안건까지는 대학평의원회의 심의 및 자문이 선행되어야 하는 관계로 그 문제가 해결되고 난 이후에 진행했으면 좋겠다고 하다. 본인은 법적으로 책임지고 싶지 않다고 하다.

(이사 강경래) 이 안건은 보류하고 갔으면 좋겠다고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

의장(이사장: 임정섭) 대학평의원회 안전 상정을 말하는데 그 부분과 관련하여 이미 안전을 통과한 선례가 있다고 하다. 따라서 절차상 문제가 되어 법적으로 책임을 져야 한다면 이미 책임을 져야 한다고 하다. 사실 그 부분은 나중에 따져야 하는 문제이고 이것은 학교에 중요한 안전이라고 하다.

(이사 성차용) 그것은 임금체불이라는 타이틀이 있었기 때문에 모든 것을 감수하고 통과했던 상황이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 같은 조건이라고 하다.

(이사 성차용) 등록금을 받으면 인건비를 줄 수 있으니 제5호 안전부터 진행하자고 하다.

**의장(이사장: 임정섭) 제4호 대덕대학교 중장기 발전계획(DDU Vision2030) 재수립(안)을 상정하다.**

(이사 성차용) 생각해보니 제1호 안전은 사실 인건비와 관련해서 이미 의결을 진행한 상황이고 정리하는 상황이니 의결을 해도 괜찮을 것 같다는 의견이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 제1호 안전은 성이사님께서 제시한 의견에 동의한다고 하다. 이미 의결을 해준것이고 서류적으로 정리하는 상황이므로 의결을 진행했으면 좋겠다고 하다. 제4호 안전 심의 전 제3호 안전에 대한 의견을 묻다.

(이사 김태근) 앞서 발언한 내용과 동일하다고 하다. 보류라고 하다.

(이사 강경래) 보류라고 하다.

(이사 김대성) 찬성이라고 하다.

(이사 성차용) 의결을 해주었으면 하는 바람이라고 하다.

(이사 강경래) 제4호 안전도 당초대로 보류한 후 제5호 안전을 진행하자고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 그렇다면 다음 안전을 진행하겠다고 하다.

(\* 대덕대학교 김호겸 기획처장이 안전설명을 마치고 15:25에 퇴실하다.)

**의장(이사장: 임정섭) 제5호 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제3차 세입세출 추가경정예산(안) 및 제6호 2026학년도 대전중앙고등학교회계 세입세출 본예산(안)을 일괄상정하다.**

이사	임정섭	이사	성차용
		이사	강경래

(\* 대전중앙고등학교 박은희 행정실장이 안전설명을 위해 15:26에 배석하다.)

(배석 박은희 실장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(이사 김태근) 실무자가 줄어든 이유를 묻다.

(배석 박은희 실장) 당초는 행정실무사가 2명이었는데, 1명을 줄이고 업무를 나눠가진 상황이라고 하다. 행정실무사의 경우에는 교비가 들어가는 상황이 있어 1명으로 감원했다고 하다.

(이사 성차용) 출장비는 교원과 직원이 모두 포함되어 있는지 묻다.

(배석 박은희 실장) 출장비는 관내 및 관외 출장비를 모두 편성하였다고 하다.

(이사 김대성) 실무사를 2명에서 1명으로 줄였는데 사학이어도 전액 재정결함이 이루어지는 것이 맞는지 묻다. 아니면 별도 매칭펀드가 있는지 묻다.

(배석 박은희 실장) 행정실무사의 경우에는 인건비 전액이 교육청에서 보조되는 것은 아니고 일부 교비에서 지출되는 상황이 있다고 하다.

(이사 김대성) 그렇다면 필수적으로 2명을 채용할 필요는 없고 교비가 들어가는 부분을 줄이겠다는 취지인지 묻다.

(배석 박은희 실장) 그렇다고 하다. 운영상 교비를 절감할 수 있는 부분을 찾다가 행정실에서 업무를 나눠갖고 행정실무사 1명을 줄이는 것으로 교비를 절감하기로 했다고 하다.

(이사 강경래) 학급 수가 어떻게 되는지 묻다.

(배석 박은희 실장) 한 학년에 9개 학급씩 총 27개 학급이라고 하다.

(이사 김대성) 안전자료를 언제 제출했는지 묻다.

(배석 박은희 실장) 법인에서 제출을 요청했던 날짜에 제출했다고 하다.

(이사 성차용) 앞으로는 안전목록과 안전자료를 함께 제출할 수 있는지 묻다.

이사	임경섭	이사	성차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 박은희 실장) 예산업무가 방대하고 모든 내용을 담아서 예산을 편성해야 하기 때문에 안전목록을 제출하는 시점에 자료를 동시에 제출하는 것은 조금 어려울 수 있다고 답변하다.

(이사 김대성) 중고등학교의 경우 학교장의 재량으로 할 수 있는 부분이 없음에도 불구하고 예산편성에 시간이 걸리는 상황이라고 하다.

(\* 대전중앙고등학교 박은희 행정실장이 안전설명을 마치고 15:37에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 동의하여 제5호 및 제6호 안건은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제5호 2025학년도 대전중앙고등학교회계 제3차 세입세출 추가경정예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	경정예산액	기정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경3회	8,984,325	8,975,168	9,157	0.1

★ 제6호 2026학년도 대전중앙고등학교회계 세입세출 본예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	2026학년도	2025학년도	비교증감	
	예산액	예산액	예산액	증감률
본예산	7,352,973	7,132,845	220,128	3.1

의장(이사장: 임정섭) 제7호 2025학년도 대전여자상업고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안) 및 제8호 2026학년도 대전여자상업고등학교회계 세입세출 본예산(안)을 일괄상정하다.

(\* 대전여자상업고등학교 송성환 행정실장이 안전설명을 위해 15:38에 배석하다.)

(배석 송성환 실장) 제7호 및 제8호 안건을 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(이사 김대성) 내진설계 비용이 추가되었는지 묻다.

이사	임정섭	이사	심차영	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 송성환 실장) 그렇다고 하다. 당초 내진설계를 하라고만 되어 있었고, 따로 교부되지 않았던 상황이라고 하다. 설계비만 약 4천만원이 교부되어 설계만 진행했다고 하다.

(이사 김대성) 모든 공사를 고등학교 자체에서 발주하는 것인지 아니면 교육청에서 별도로 대행하는 것은 없는지 묻다.

(배석 송성환 실장) 교육청에서 대행하는 것은 없고 사립은 입찰을 통해 학교에서 자체적으로 진행하고 있다고 하다. 예산 상 아람관과 본관동 절반만 진행하고 나머지는 내년에 진행해야 하는 상황이라고 하다. 우선 예산편성이 된 부분 만큼 진행하고 향후 예산편성이 이루어지지 않으면 연기될 것 같다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 보고안건 제2호에 대한 설명을 요청하다.

(배석 송성환 실장) 보고안건 제2호를 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 기타 의견이 없으면 보고를 마치겠다고 하다.

(\* 대전여자상업고등학교 송성환 행정실장이 안건설명을 마치고 15:43에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 동의하여 제7호 및 제8호 안건은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제7호. 2025학년도 대전여자상업고등학교회계 제2차 세입세출 추가경정예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	경정예산액	기정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경2회	9,378,560	8,190,165	1,188,395	14.5

★ 제8호. 2026학년도 대전여자상업고등학교회계 세입세출 본예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률

이사	<b>임정섭</b>	이사	<b>심차영</b>	이사	<b>김경래</b>
----	------------	----	------------	----	------------

(단위: 천원)				
예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	7,231,040	6,785,953	445,087	6.6

★ 제2호. 2025학년도 대전여자상업고등학교회계 예산전용 보고: **보고완료**

세부사업명	기정예산액	이전용 및 목간전용 등 내역		이전용 및 목간전용 등 실시 후 예산액
		증가	감소	
교직원역량강화	1,700,000	2,060,000		3,760,000
학생및교직원보건안전관리	18,475,000		630,000	17,845,000
교과활동지원	15,969,000	125,000		16,094,000
과학 교과활동	2,200,000		90,000	2,110,000
예술 교과활동	6,650,000		35,000	6,615,000
자율·자치활동	29,342,000		14,607,000	14,735,000
직업교육운영	1,341,814,000	48,848,000	48,848,000	1,341,814,000
교기운영	103,159,000	2,400,000		105,559,000
독서활동운영	72,726,000		4,765,000	67,961,000
교무학사운영	123,230,000		5,540,000	117,690,000
학교시설장비유지	348,280,000	22,012,000		413,500,000
학부모협력	2,500,000		600,000	1,900,000
부서기본운영	41,750,000	2,100,000		43,850,000
예비비	2,430,000		2,430,000	0
계		77,545,000	77,545,000	

**의장(이사장: 임정섭) 제9호 2026학년도 대전중앙중학교회계 세입세출 본예산(안)을 상정하다.**

(\* 대전중앙중학교 성하중 행정실장이 안건설명을 위해 15:43에 배석하다.)

(배석 성하중 실장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(\* 김대성 이사가 15:45에 회의장을 퇴실하다.)

(\* 대전중앙중학교 성하중 행정실장이 안건설명을 마치고 15:46에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

이사	<b>임정섭</b>	이사	<b>성차영</b>	이사	<b>강경래</b>
----	------------	----	------------	----	------------

(\* 재적이사 과반수가 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 재적이사 과반수 이상이 동의하여 제9호 2026학년도 대전중앙중학교회계 세입세출 본예산(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제9호 2026학년도 대전중앙중학교회계 세입세출 본예산(안): **가결** (단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	2,906,843	2,881,514	25,329	0.9

**의장(이사장: 임정섭) 제10호 2026학년도 대덕대학교부속유치원회계 세입세출 본예산(안)을 상정하다.**

(\* 대덕대학교부속유치원 김청환 과장이 안전설명을 위해 15:46에 배석하다.)

(배석 김청환 과장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 재적이사 과반수 이상이 동의 및 재청하다.)

(\* 대덕대학교부속유치원 김청환 과장이 안전설명을 마치고 15:49에 퇴실하다.)

의장(이사장: 임정섭) 재적이사 과반수 이상이 동의하여 제10호 2026학년도 대덕대학교부속유치원회계 세입세출 본예산(안)은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제10호 2026학년도 대덕대학교부속유치원회계 세입세출 본예산(안): **가결** (단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	1,298,945	1,051,529	247,416	23.5

**의장(이사장: 임정섭) 제11호 2025학년도 대덕대학교부속어린이집회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안) 및 제12호 2026학년도 대덕대학교부속어린이집회계 세입세출 본예산(안)을 일괄 상정하다.**

(\* 대덕대학교부속어린이집 김형진 원장이 안전설명을 위해 15:50에 배석하다.)

이사	임정섭	이사	이차우	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 김형진 원장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(\* 대덕대학교부속어린이집 김형진 원장이 안전설명을 마치고 15:51에 퇴실하다.)

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 재적이사 과반수 이상이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 재적이사 과반수 이상이 동의하여 제11호 및 제12호 안건은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제11호 2025학년도 대덕대학교부속어린이집회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	경정예산액	가정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경1회	478,150	530,472	-52,322	-9.86

★ 제12호 2026학년도 대덕대학교부속유치원회계 세입세출 본예산(안): **가결**  
(단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	508,454	530,472	-22,018	-4.1

의장(이사장: 임정섭) 제13호 2025학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안), 제14호 2025학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 제1차 세입세출 추가경정예산(안), 제15호 2026학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 본예산(안) 및 제16호 2026학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 본예산(안)을 일괄 상정하다.

(\* 김대성 이사가 15:52에 회의장에 입실하다.)

(\* 학교법인창성학원 윤지연 관리과장이 안전설명을 위해 15:52에 배석하다.)

(배석 윤지연 과장) 주어진 자료를 활용하여 제13호, 제14호, 제15호 및 제16호 안건을 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 보고안건 제4호와 제5호도 함께 설명해주기를 요청하다.

이사	임정섭	이사	서차익	이사	공경래
----	-----	----	-----	----	-----

(배석 윤지연 과장) 주어진 자료를 활용하여 보고안건 제4호 및 제5호를 자세히 설명하다.

의장(이사장. 임정섭) 상정된 안건과 보고안건에 대해 질문사항이 있으면 질문하기를 요청하다.

(이사 김태근) 임대차 계약이 감소된 부분이 어디인지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 전체적으로 수입이 감소된 부분을 최종적으로 정리하여 차액을 감액하는 것이라고 하다.

(이사 김태근) 구체적으로 어디의 계약이 감소되었는지 확인해달라고 하다.

(배석 윤지연 과장) 확인하고 별도로 답변하겠다고 하다.

(이사 김태근) 자동차 리스비가 무엇인지 묻다. 누가 사용하는지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 법인에서 운영하고 있는 법인 관용차량으로 건물관리 등을 위해 공적 업무를 수행하는 경우 사용하고 있다고 하다.

(이사 김태근) 출장비를 별도로 받고 있지 않는지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 관용차량 사용 시 출장비는 반액만 받고 있다고 하다.

(이사 김태근) 사무국장 퇴직금이 5백만원인지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 사무국장에 대한 퇴직적립금이라고 하다.

(이사 김대성) 퇴직을 가상해서 적립해놓은 예산인 것 같다고 하다.

(이사 김태근) 현재 우리가 사무국장이 있는지 묻다. 교육부에서 별도로 내려온 공문은 없었는지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 교육부에서 사무국장과 관련하여 별도로 내려온 공문은 없다고 하다.

이사	임정섭	이사	서차영	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김태근) 차량유지비는 무엇인지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 유류비와 세차비라고 하다. 요청하신 임대차 계약관련해서는 자세한 사항을 살펴본 후에 재차 설명드리겠습니다고 하다.

(\* 학교법인창성학원 윤지연 관리과장이 안전설명을 마치고 16:00에 퇴실하다.)

(\* 학교법인창성학원 윤지연 관리과장이 안전설명을 위해 16:05에 재차 입실하다.)

(배석 윤지연 과장) 선화동 20번지 창성빌딩에서 장기간 임대차계약을 했던 평화유통이 계약종료를 요구하였고, 102호는 월세를 내지 않아 직권종료를 한 상태이며 추후 절차를 진행할 예정이라고 하다. 또한, 79-1번지 B동의 302호는 현재 소송이 진행 중인 상황이라고 하다.

(이사 김태근) 그렇다면 이 분들이 퇴실하면 다시 추가로 받지 않는 것인지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 공실은 언제든지 추가로 세입자를 모집하여 받고 관리하고 있다고 하다.

(이사 김태근) 관리하는 사람이 있는지 묻다.

(배석 윤지연 과장) 법인에서 하고 있다고 하다.

(이사 김태근) 법인 소유 건물과 관련하여 공실상황을 파악해보아야할 것 같다고 하다.

의장(이사장 임정섭) 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 동의하여 제13호, 제14호, 제15호 및 제16호 안건은 원안의결 되었음을 선언하다.

★ 제13호. 2025학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 제1차 세입세출 추가경정예산 (안): 가결

예산구분	경정예산액	기정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경1회	836,610	844,851	-8,241	-1.0%

이사	임정섭	이사	서 차익	이사	공경래
----	-----	----	------	----	-----

★ 제14호 2025학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 제1차 세입세출 추가경정예산 (안): **가결**

(단위: 천원)

예산구분	경정예산액	가정예산액	비교증감	
			예산액	증감률
추경1회	855,069	1,110,234	-255,165	-22.98%

★ 제15호 2026학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 본예산(안): **가결**

(단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	769,909	829,610	-59,701	-7.2%

★ 제16호 2026학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 본예산(안): **가결**

(단위: 천원)

예산구분	2026학년도 예산액	2025학년도 예산액	비교증감	
			예산액	증감률
본예산	633,419	848,069	-214,650	-25.31%

★ 제4호 2025학년도 학교법인창성학원 법인 일반업무회계 예산전용 보고: **보고완료**

(단위: 천원)

① 전용액	감액(-) 예산			증액(-) 예산		
	계정과목	② 가정예산	②-① 전용후 예산	계정과목	④ 가정예산	④+① 전용후 예산
1	직원법정부담금	9,600	9,599	직원퇴직금	34,273	34,274

★ 제5호 2025학년도 학교법인창성학원 법인 수익사업회계 예산전용 보고: **보고완료**

(단위: 천원)

① 전용액	감액(-) 예산			증액(-) 예산		
	계정과목	② 가정예산	②-① 전용후 예산	계정과목	④ 가정예산	④+① 전용후 예산
685	수 선 비 (사업비)	20,000	19,135	세금과공과 (사업비)	48,000	48,685
487	수 선 비 (사업비)	19,135	18,828	세금과공과 (사업비)	48,685	49,172

이사	<b>임광섭</b>	이사	<b>서차영</b>	이사	<b>김경래</b>
----	------------	----	------------	----	------------

**의장(이사장: 임정섭) 제17호 중등학교 교원 복직 동의(안), 제18호 중등학교 교원 휴직 동의(안) 및 제19호 중등학교 교원 면직 동의(안)을 일괄 상정하다.**

(간사 김영훈) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 법적으로 모두 이루어져야 하는 임용사항이라고 하다. 동의 및 재청을 요구하다.

(\* 참석이사 전원이 동의 및 재청하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 전원이 동의하여 제17호, 제18호 및 제19호 안건은 원안의결 되었음을 선언하다.

<b>★ 제17호 중등학교 교원 복직 동의(안): 가결</b>					
순번	소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
1	대전중앙고등학교	오	교사	복직을 명함.	2026.03.01
2		김	교사	복직을 명함.	2026.03.01
<b>★ 제18호 중등학교 교원 휴직 동의(안): 가결</b>					
순번	소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
1	대전여자상업 고등학교	김	교사	휴직을 명함. ※ 휴직사유: 육아휴직(연장) ※ 휴직기간: 2026.03.01.~2026.08.30. (5개월 30일)	2026.03.01
<b>★ 제19호 중등학교 교원 면직 동의(안): 가결</b>					
순번	소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
1	대전중앙고등학교	박	교사	원에 의해 그 직을 면함.	2026.03.01

의장(이사장: 임정섭) 중등학교 교원 임용과 관련하여 보고안건 제1호 중등학교 교원 정년퇴직 보고를 상정하며 안건설명을 요청하다.

(간사 김영훈) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

의장(이사장: 임정섭) 기타 의견이 없으시면 보고를 마치겠다고 하다.

이사	<b>임정섭</b>	이사	<b>서차영</b>	이사	<b>김경래</b>
----	------------	----	------------	----	------------

★ 제1호 중등학교 교원 정년퇴직 보고: 보고완료

소속	성명	직위(급)	발령사항	발령일자
대전여자상업고등학교	김	교장	정년에 의해 그 직을 면함.	2026.02.28
대전중앙중학교	김	교사	정년에 의해 그 직을 면함.	2026.02.28

(이사 성차용) 우선 제1호 안전에서 제4호 안전까지는 설명을 모두 들었으니 어떻게 진행했으면 좋겠는지 이사장에 의견을 묻다.

의장(이사장: 임정섭) 제1호 안전과 제4호 안전은 원안의결을 해주었으면 좋겠고 제2호 안전과 제3호 안전은 사학기관특례규칙 기한이 있으니 이사님들의 의견을 반영해서 수정의결 했으면 좋겠다고 하다.

(\* 김태근 이사가 참석이사의 동의 하에 16:09에 퇴실하다.)

(\* 대덕대학교 김호겸 기획처장이 16:09에 재차 입실하다.)

(이사 성차용) 2026학년도에 리모델링이 예정되어 있는지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 경상관에 대한 리모델링과 생활관의 유지보수가 예정되어 있다고 하다.

(이사 성차용) 해당 리모델링은 어떤 비용으로 진행할 것인지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 경상관은 RISE사업으로 생활관은 혁신지원사업으로 진행할 예정이라고 하다.

(이사 김대성) 중장기 발전계획과 관련해서 2025학년도, 2026학년도 입학한 학생들은 현재 우리 대학에 비전이 없는 상황이라고 하다.

(이사 성차용) 본예산 편성기한이 언제인지 묻다.

(배석 김호겸 기획처장) 금일까지가 맞다고 하다. 대학차원의 자구노력이 필요하다고 말씀해주셔서 부처 차원에서 논의한 결과 구성원들의 구조조정이 필요하다는데에 공감하고 있고, 구성원의 명예퇴직 계획을 조속히 수립한 후 안내해서 진행하도록 하겠다고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

의장(이사장: 임정섭) 우선 제1호 안건과 제4호 안건에 대해 반대하는 이사가 있는지 묻다.

(이사 강경래) 본인은 반대한다고 하다. 절차상 문제가 있는 부분은 해결을 하고 진행해야할 것 같다고 하다.

(이사 김대성) 절차상 문제는 의원을 해촉한 것은 해촉한대로의 문제이고 그 이후에 의장을 위촉하고 한 것은 그것대로 인정이 되어야 한다고 하다.

(이사 강경래) 서로 입장이 다른 상황이라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 그렇다면 다음 번 이사회에도 해당 안건은 처리가 되지 않는다고 하다.

(이사 이정민) 제4호 안건은 작년부터 계속 올라온 안건이고 이 중요한 안건을 계속 끈다는 것은 이사회에 문제가 있다고 보여질 수 밖에 없다고 하다. 이것은 재정과 회계에 관련한 사항이 아니기 때문에 나머지 부분은 따져보더라도 이 안건은 통과를 하고 해당 안건은 학교의 이미지를 생각하더라도 통과를 해주어야할 것 같다고 하다. 재판의 결과가 나오기까지는 너무 오랜 시간이 걸릴 것 같다고 생각하며 그렇다면 학교에 피해가 너무 오래 지속될 것 같다고 하다.

(이사 성차용) 절차상 문제를 만들지 않았어야 한다고 하다. 적립금 22억이면 정리가 되는지 묻다. 단, 22억은 인건비로만 사용하는 것으로 하고 진행하는 것이 어떤지 묻다.

(배석 김호겸 처장) 인건비에 한해서만 말씀하는 것인지 묻다.

(이사 이정민) 22억을 인건비 명목으로만 사용하는 것이 좋겠다는 말씀인 것 같다고 하다.

(이사 성차용) 법적 책임을 감수하고라도 구성원의 임금 체불이 없어야 되기 때문이라고 하다.

(이사 김대성) 그렇다면 적립금 용도 변경 및 사용계획 승인(안)에서 임의특정목적기금 23억만 사용하고 건축기금과 장학기금을 사용하지 않는 것으로 제안하겠다고 하다.

(배석 김호겸 처장) 대학에서는 임의장학기금이 필요한 상황이라고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김대성) 그렇다면 해당 부서 담당자의 자세한 설명을 들어봐야될 것 같다고 하다.

(\* 참석이사 동의 하에 16:22에 정회하고 16:31에 속회하다.)

(\* 대덕대학교 박찬민 기획예산팀장이 16:31에 배석하다.)

(배석 박찬민 팀장) 주어진 자료를 활용하여 자세히 설명하다.

(이사 성차용) 적립금 72억 중 39억을 사용하면 32억이 남는 상황인데 내년에는 어떻게 할 것인지 묻다. 방법이 필요하다고 하다.

(배석 박찬민 팀장) 대학 자체적으로 자구노력에 대한 부분은 총장님 이하 보직자께서 설계를 해주시고 대학에서는 RISE사업과 전문대학 혁신지원사업으로의 사업비 대체와 외국인유학생 유입을 늘려가는 추세라고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 39억에 대해서 어떻게 줄일 수 있는지 묻다.

(배석 박찬민 팀장) 39억 적립금이 승인이 된다고 하더라도 당장 3월에 필요한 예산은 아니라고 하다. 다만, 사업 확정이 4월에 이루어지므로 사업 규모에 따라서 교비대체 되는 부분도 커질 것으로 예상된다고 하다.

(\* 대덕대학교 김호겸 기획처장, 박찬민 기획예산팀장이 16:39에 안건설명을 마치고 퇴실하다.)

(이사 성차용) 제1호 안건에서 제4호 안건까지는 여러 가지 문제가 얽여있는 상황이므로 금주까지 평의원회 구성을 해서 심의를 하는 것이 좋겠다고 하다. 3월에 당장 사용할 금액도 아니니 차후에 진행하는 것이 좋겠다고 하다. 본인을 포함하여 일부 이사들은 이 안건을 심의하는데 부담을 가질 수도 있는 상황이라고 하다.

(이사 김대성) 작년에 누적된 것도 있고 올해 평가를 받아야하는데 문제가 있다고 하다.

(이사 성차용) 가장 좋은 방법은 이번주 중에라도 평의원회를 구성해서 심의 후 올라오면 이사회에서 안건 심의를 진행하자고 하다. 평의원회 의장이 자격모용으로 조사를 받고 또 업무 방해로 검찰에 송치된 것으로 알고 있다고 하다. 그것이 깔끔하게 정리되면 좋은데 그렇게 되지 못한 상황이므로 재구성해서 진행하는 것이 좋겠다고 하다.

(이사 강경래) 평의원회가 2월 15일에 의원의 임기가 끝났다고 하니 평의원회를 재구성해서

이사	임정섭	이사	성차용	이사	강경래
----	-----	----	-----	----	-----

다시 진행하는 것이 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 평의원회 의장이 해촉되어 해당자가 의장직이 박탈된 것과 나머지 평의원이 의장을 호선한 후 선출한 다음에 이루어진 것은 정상적으로 진행된 것이라고 하다.

(이사 성차용) 교육부에서 하자라고 내려오면 이상해진다고 하다. 다음주까지 심의되면 그 다음주에 이사회를 진행할 수 있다고 하다.

(이사 김대성) 법적인 기한을 어기는 것이라고 하다.

(이사 성차용) 문제가 있는데 자꾸 하자고 하는 것은 압박이라고 하다. 본인도 해주고자 하지만 다른 사람들이 못하겠다고 하니 할 수 없다고 하다. 평의원회를 재구성해서 다시 심의를 받으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 해당 안건은 모두 평의원회를 통과한 것이라고 하다.

(이사 성차용) 이 안건은 보류하고 다음 이사회 때 진행하는 것이 좋겠다고 하다. 이사 선임(안)은 추후에 얘기 했으면 좋겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 제1호, 제4호 안건은 통과해주시고 제2호 및 제3호 안건은 수정의결했으면 좋겠다고 하다.

(이사 성차용) 평의원회에 다시 안건으로 상정해서 진행했으면 좋겠다고 하다.

(이사 김대성) 정상적으로 평의원회를 거쳐서 안건을 상정한 후 통과된 안건인데 이것을 다시 평의원회에 안건으로 재상정할 수는 없다고 하다.

(이사 성차용) 법적으로 문제가 되면 어떻게 할 것인지 묻다.

의장(이사장: 임정섭) 그 이전에도 안건을 심의의결한 사례가 있다고 하다.

(이사 성차용) 추가경정예산(안)은 송치가 되지 않은 상황이라서 진행한 것이라고 하다.

이사	임정섭	이사	성차용	이사	김경래
----	-----	----	-----	----	-----

(이사 김대성) 송치가 된 것이 모두 죄가 있고 법적으로 문제가 있는 것인지 묻다. 평의위원회에 안전을 상정한 후 자문을 받아 이사회에 안전으로 상정했기 때문에 문제가 없다고 생각한다 고 말한다. 해당 부분에 대해서 법적다툼이 있다고 하더라도 무죄추정의 원칙에 따라서 진행하는 것이라고 하다. 다시 평의위원회에 안전을 상정할 이유는 없다고 하다.

(이사 성차용) 현재 김태근, 김현리 이사가 부재 중이니 이사 선임(안)은 다음에 논의하자고 하다. 통상적으로 절차상 하자가 있다면 무조건 재판에서 진다고 하다. 제1호부터 제4호 안전까지는 평의위원회를 재구성해서 다시 심의를 진행하는 것이 좋겠다고 하다.

의장(이사장: 임정섭) 성차용 이사는 제1호에서 제4호 안전을 평의위원회를 재구성해서 다시 자문을 받은 후 안전으로 상정하라는 입장이고, 김대성 이사는 정상적으로 상정된 안전이니 대학평의위원회에 재상정할 이유가 없다고 하는 상황이라고 하다. 이러면 해결이 안된다고 하다.

(\* 성차용 이사가 16:51에 회의장을 퇴실하다.)

의장(이사장: 임정섭) 참석이사 중 2명이 퇴실하여 의결정족수가 부족한 관계로 마무리하겠다고 하다.

(\* 성차용 이사가 16:53에 재입실하다.)

(\* 이정민 이사가 참석이사에 동의를 구하고 16:55에 퇴실하다.)

라. 기타안전

**의장(이사장: 임정섭) 제1호. 이사회 회의록 간서명 대표 임원 선임(안)을 상정하다.**

의장(이사장: 임정섭) 본인을 포함하여 간서명은 강경래, 성차용 이사가 진행하자고 제안하다.

(참 석 이 사) 동의하다.

7. 폐회선언

의장이 오늘의 이사회 마무리 발언에 이어 폐회선언이 있음. (\*2026.02.23.(월) 16:55)

이사	임정섭	이사	성 차 용	이사	강 경 리
----	-----	----	-------	----	-------

2026.02.23

학교법인 창성학원

이사장

임정섭



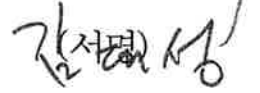
이사

강경래



이사

김대성



이사

김태근



이사

김현리

(서명)

이사

이정민



이사

성차용



감사

조현준

