









[2025학년도 제2차] 대학평의위원회 회의록(2025.06.23.)

계	★◎담당	의장									
	06/24										
재	문지희										

회의일시	2025.06.23.(월) 13:00	회의장소	정곡관 2층 TIM 교육훈련실
------	----------------------	------	------------------

회의소집 통보일	2025.06.19.(목)	작성 자	문지희
-------------	----------------	------	-----

참석인원 현황 및 서명(7명)	의장	부의장	교원 평의원			외부 평의원		직원 평의원		조교 평의원	학생 평의원	
		한건환	박정섭	김미영	남택영	백승은	이호근	문희태	안승권	맹정래	이우준	한은진
												
	참석	불참	불참	참석	불참	불참	참석	참석	참석	불참	참석	참석

안건명 [제2025-2-1호] 2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안)

회 의 결 과

[제2025-2-1호] 2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안) ----- **원안대로 자문함**

회 의 내 용

가. 성원보고
(간사 문지희) 재적의원 12분 중 총 7분이 참석하시어 2025학년도 제2차 대학평의위원회가 성원되었음을 보고드립니다.

나. 개회선언
(의장 한건환) 2025학년도 제2차 대학평의위원회가 개최되었음을 선언합니다.

다. 회의진행
(의장 한건환) 제2025-2-1호 안건은 “2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안)” 입니다. 안건 설명을 부탁드립니다.

**의장의 안건 발의 후, 기획예산팀장이 주요 내용에 대하여 배포된 요약자료를 활용하여 자세히 설명하다.*

(의원 맹정래) 10월까지만 교직원 보수 예산이 편성되어 있다고 하셨는데 그럼 이후에는 어떻게 되는 건가요?

(배석 박찬민) 이사회 의결 지연으로 3-4월 준예산 체제로 운영이 되었고, 본예산 체제로 넘어오는 과정에서 67억의 적립금을 인출하려던 계획이 이사회에서 47억 감액되어 의결되었기 때문에 현재 재원이 부족한 것은 사실입니다. 추후 관리운영비나 연구학생경비, 교육외비용 등 재정지원사업 예산으로 활용 가능한 항목을 최대한 이끌어내고 나머지 부족한 부분은 적립금 인출을 추가로 요청하는 것으로 생각하고 있습니다.

(의원 안승권) 지금 이 상황을 구성원들이 인식할 수 있도록 전면 공개해야 하지 않겠습니까?

(의원 맹정래) 교직원 보수도 10월까지만 책정되어 있고, 이후 계획이 없다는 것이 현실인데 구성원들은 아마 이 상황을 모르고 있다고 생각합니다. 구성원들에게 공개할 필요가 있습니다.

(전체 의원) 동의합니다.

(의원 안승권) 대학이 가진 자산 중 가장 핵심은 교원입니다. 시설이 노후되었다면 개·보수도 중요하지만, 대학의 생존은 결국 교원의 역량이 얼마나 발현되느냐에 달려 있다고 생각합니다. 교원들이 연구활동을 통해 학생 교육, 지역사회 연계, 국고 사업 유치 등 다양한 방면으로 기여할 수 있는데 지금 예산안은 보면 교원 연구지원 예산이 거의 없습니다. 단순히 예산안을 가결하느냐 마느냐의 문제가 아닙니다. 이 구조대로 간다면 정말 몇 년 안에 대학이 사라질 수도 있겠다는 생각이 숫자만 봐도 듭니다. 이 예산이 단순한 운영비 편성인지, 아니면 전략적 생존방안이 포함된 안인지 점검해봐야 한다고 생각합니다.

(의장 한건환) 동의합니다. 대학의 주요 안건들이 대학평의위원회 거치게 되어있는데 비록 예산안은 자문안이지만 의견주신 내용들이 회의록에 남겨져서 이사회에서도 내용을 참고하시어 충분히 논의될

[2025학년도 제2차] 대학평의위원회 회의록(2025.06.23.)

필요가 있습니다. 그리고 조금 다른 얘기일 수 있지만 자료를 보니 외국인 유학생 유치를 위한 환경개선도 진행하는 것 같은데 외국인 유학생 증가에 따라 발생할 수 있는 안전 문제에 대비한 관리 시스템도 필요할 것 같습니다.

(의원 맹정래) 제가 회의에 참석하면서 느낀 아쉬운 점이 있습니다. 예산 논의를 할 때 항상 재정 부족 이야기만 반복되는데, 단지 예산 편성 현황만이 아니라 우리가 얼마나 열악한 상황에서 어떤 노력을 해왔는지, 어떤 대안을 고민하고 있는지 그런 배경과 맥락이 담긴 자료를 다음 회의부터는 같이 준비해주셨으면 좋겠습니다. 이 예산안이 어떤 전략적 노력 속에서 만들어졌는지, 살아남기 위한 로드맵은 무엇인지 그런 내용이 함께 제시되어야 건설적인 논의가 가능하다고 생각합니다.

(의원 안승권) 제가 예전에 대덕대학교에 드라마 제작사 두 군데를 추천해 드린 적이 있습니다. 외부 자원과 연계하여 차별화된 콘텐츠를 만들면 단순히 등록금이나 장학금으로 외국인을 유치하는 방식에서 벗어나 명확한 컨셉을 가진 전공 과정으로 내국인뿐 아니라 외국인 유입도 충분히 가능합니다. 그런데 이번 예산안에선 이런 차별화된 전략이 전혀 보이지 않습니다. 대덕대학교가 대덕연구단지 안에 있음에도 해당 연구원들을 수용할 교육과정도 없다면 한류 콘텐츠와 결합된 특수촬영, 영상·미디어 콘텐츠 분야는 지금 외국인 유치를 위한 최고의 콘텐츠인데 이런 기획조차 보이지 않습니다. 지금 필요한 건 절약이 아니라 차별화된 투자입니다.

(의장 한건환) 주신 의견들을 종합했을 때 무조건 안건을 승인할 수 있는 상황은 아닙니다. 이번 안건에 대해 해당 내용들이 꼭 반영되기를 바란다는 취지를 포함해 조건부 승인으로 제2025-2-1호 2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안)을 자문하겠습니다.

*2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안) 자문에 대한 논의를 마친 후, 기획예산팀장이 2025학년도 본예산 편성 및 적립금 인출 조정에 대한 기타 보고사항을 설명하다.

2025학년도 본예산 편성 및 적립금 인출 조정 기타 보고

■ 본예산 규모 축소(△4,703,303,000원)

○ 적립금 인출 조정: 6,703,303,000원 → 2,000,000,000원

■ 적립금 인출 조정

○ 적립금 편성 조정 (1. 신규사업 삭제 삭감 2. 급여 편성조정 3. 기타 사업 삭제 삭감)

당초	조정	수정
임의건축기금 1,599,600,000	△1,561,300,000	임의건축기금 38,300,000
임의장학기금 700,000,000	-	임의장학기금 700,000,000
특정목적기금 4,403,703,000 (보수 3,509,003,000 : ⑧의 52.3%)	△3,142,003,000	특정목적기금 1,261,700,000 (보수 490,000,000 : ⑧의 24.5%)
④ 6,703,303,000	△4,703,303,000	⑥ 2,000,000,000 (⑧ 대비 72% 삭감)

■ 임의건축기금 편성 조정

기금명	당초	조정	수정
생활관유지보수 및 환경개선	79,600,000	△41,300,000	38,300,000
노후산물(경상관) 유지보수 및 환경개선	500,000,000	△500,000,000	-
각 건물별 보수공사 및 시설물 유지보수	1,020,000,000	△1,020,000,000	-
계	1,599,600,000	△1,561,300,000	38,300,000

■ 임의장학기금 편성 조정: 700,000,000 [변경 없음]

■ 임의특정목적기금 편성 조정

기금명	당초	조정	수정
대학특성화 및 브랜드강화기금	386,000,000	△50,000,000	336,000,000
교육환경개선기금	36,300,000	-	36,300,000
학생복지 및 취창업지원기금	168,000,000	△73,000,000	95,000,000
교직원 보수 및 복지지원기금	3,509,003,000	△3,019,003,000	490,000,000
교육행정 지원기금	304,400,000	-	304,400,000
계	4,403,703,000	△3,142,003,000	1,261,700,000

(의장 한건환) 기타 의견이 있습니까?

(전체 의원) 다른 의견은 없습니다. 원안대로 자문하는데 동의·재청합니다.

(의장 한건환) 의안번호 제2025-2-1호 2025학년도 학교비회계 제1차 추가경정 예산(안)은 원안대로 자문하였습니다.

마. 폐회선언

(의장 한건환) 2025학년도 제2차 대학평의위원회 폐회를 선언합니다. 수고 많으셨습니다.

기타

1. 2025학년도 제2차 대학평의위원회 참석현황 1부.
2. 대학평의위원회 외부평의원 수당지급 계좌 및 참석확인 각 1부.
3. 관련문서 각 1부. 끝.